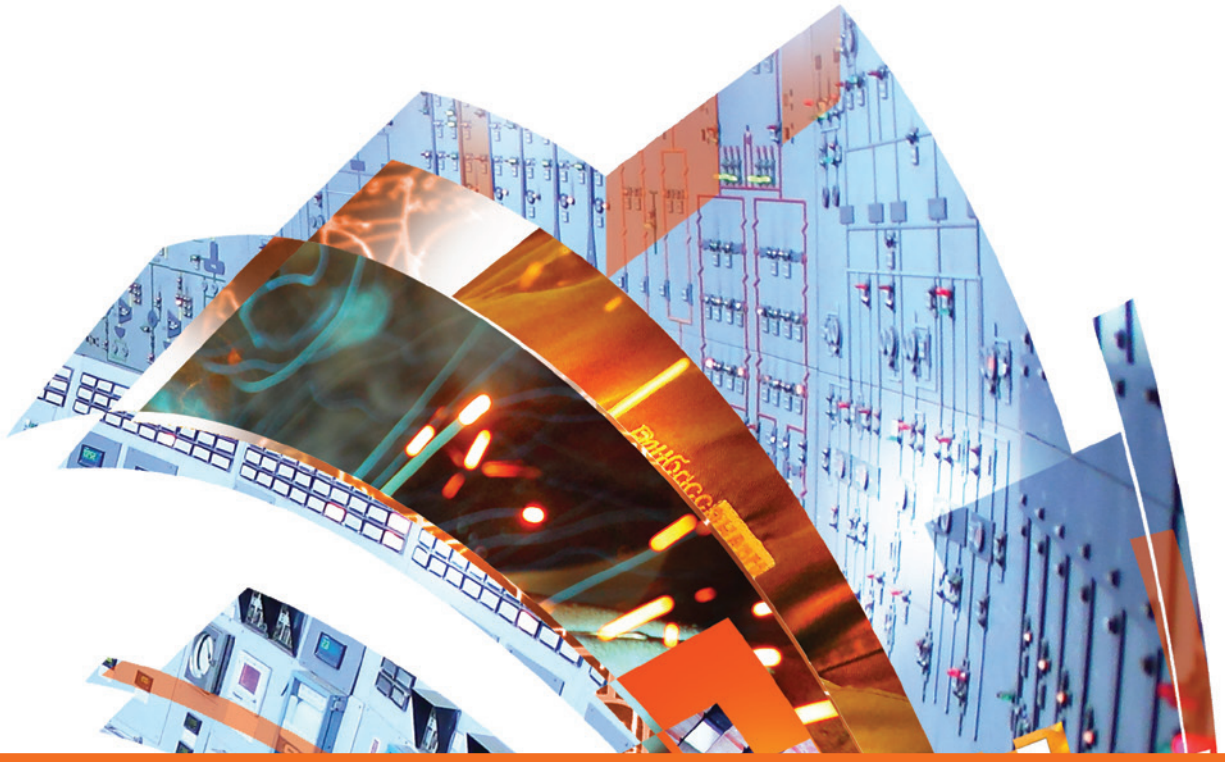


Донбасенерго

Годовой отчет 16

ГЕНЕРАЦІЯ МАЙБУТНЬОГО!

«Донбассэнерго» – это единый хозяйственный комплекс, объединяющий предприятия по выработке электрической и тепловой энергии. Основные активы Компании представлены энергоблоками Старобешевской и Славянской ТЭС суммарной установленной мощностью 2 890 МВт.

Основным видом продукции «Донбассэнерго» является электроэнергия, доля которой в общем объеме производства продукции составляет 99,8 %. Также электростанции Компании осуществляют производство и отпуск тепловой энергии для всех категорий потребителей города Николаевки и поселка Новый свет Донецкой области.

Представляем Годовой отчет Публичного акционерного общества «Донбассэнерго» за 2016 год.

Цель данного документа – подробно рассказать о Компании, результатах ее деятельности и перспективах развития. В отчете особое внимание уделено значимой производственной и финансово-экономической информации, вопросам социальной ответственности Компании.

Ключевые события

2 890
МВт
установленная МОЩНОСТЬ

31,7
%
КОЭФФИЦИЕНТ использования установленной мощности

99,8
%
ДОЛЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ в общем объеме производства

8 055
млн кВт·ч
ВЫРАБОТКА электроэнергии

1 434
грн/МВт·ч
ТАРИФ на отпущенную электроэнергию

489,7
млн грн
CASH FLOW

Январь

- Предложения Компании к законопроекту о новой модели рынка электроэнергии одобрены Советом ОРЭ.

Февраль

- На харьковском заводе «Турбоатом» выполнена контрольная сборка турбины для энергоблока № 6Б Славянской ТЭС.

Март

- Компания выступила одним из ключевых партнеров Украинского Энергетического Форума – престижной международной дискуссионной площадки, собравшей более 300 участников из 20 стран.

Апрель

- Стартовала ремонтная кампания. Турбогенератор неблочной части Славянской ТЭС выведен в самый масштабный за последние несколько лет ремонт.
- На Славянской ТЭС прошло выездное заседание «Всеукраинской Энергетической Ассамблеи»: эксперты отрасли выразили готовность поддержать проект реконструкции энергоблока № 6.
- Акционеры ПАО «Донбассэнерго» утвердили результаты деятельности Компании за 2015 год в ходе ежегодного Общего собрания акционеров.

Май

- Компания выступила генеральным партнером и активным участником международного конгресса «ЭнергоВесна-2016», где министр энергетики и угольной промышленности Украины Игорь Насалик презентовал проект Плана действий ведомства, а спикеры «Донбассэнерго» инициировали обсуждение вопроса погашения долговых обязательств в энергетике и создания прочной финансовой основы для реформирования и развития отрасли.

Июнь

- Завершены работы по восстановлению открытого распределительного устройства 330 кВ Славянской ТЭС, через которое восстановлены системные связи Украины по линиям электропередачи «Донбасская», «Майская», «Змиевская ТЭС», «Купянск».
- В Компании прошло обучение персонала в рамках старта внедрения системы управления качеством в соответствии с международным стандартом ISO 9001:2015.

Июль

- Выполнен запуск B2B Portal – собственной электронной тендерной площадки «Донбассэнерго», интегрированной с крупнейшими платформами системы PROZORRO.
- Сотрудники Компании вошли в состав рабочей группы по разработке национальной стратегии низкоуглеродного развития, которая направлена на борьбу с парниковыми газами.

Август

- Выполнен первый с момента реконструкции ремонт энергоблока №12 Старобешевской ТЭС – обеспечено поддержание достигнутых в результате модернизации высоких технико-экономических показателей работы оборудования в межремонтный период.

Сентябрь

- Специалисты института «Теплоэлектропроект» представили разработки малых ТЭЦ на биотопливе и золохранилища сухого типа на Международной научно-практической конференции «Угольная теплоэнергетика: пути реконструкции и развития».

Октябрь

- Успешно завершен капитальный ремонт энергоблока № 6 Старобешевской ТЭС.
- Компания одной из первых генераций получила акт готовности к прохождению ОЗП 2016/2017, первой выполнила программу Министерства энергетики и угольной промышленности по накоплению топлива на складах ТЭС.

Ноябрь

- В ходе Международного форума «Топливно-энергетический комплекс Украины: современность и будущее» «Донбассэнерго» представило проекты реконструкции мощностей. Центром экспозиции стал проект строительства новых энергоблоков на Славянской ТЭС.
- Книга «Донбассэнерго: Настоящее прошлое» получила Гран-при конкурса «Лучшее корпоративное медиа Украины-2016».

Декабрь

- Государство выполнило обязательства перед «Донбассэнерго» в части погашения задолженности за отпущенную в феврале – апреле 2015 года электроэнергию Старобешевской ТЭС.
- На Славянской ТЭС прошел второй надзорный аудит системы управления охраной труда на соответствие международному стандарту OHSAS 18001:2007. Аудиторы дали общую положительную оценку существующей СУОТ.

Содержание

Обращение к акционерам 7

Компания на энергетическом рынке Украины 9

- Структура потребления электроэнергии в Украине 10
- Выработка объединенной энергосистемы и ГК ТЭС 11
- Тариф на отпущенную электроэнергию и товарная продукция ГК ТЭС 12
- Новая модель энергорынка, участие Компании в законодательной деятельности 13

Обзор операционных результатов 15

- Структура себестоимости товарной продукции 16
- Выполнение основных технико-экономических показателей 17
- Топливообеспечение 18
- Ремонтная кампания 19
- Капитальные инвестиции 20
- Материально-техническое обеспечение 20

Анализ финансовых результатов 23

- Структура финансового результата 24
- Выручка и доход 25
- Структура EBITDA 26
- Движение денежных средств 26
- Кредитный портфель 28
- Управление ликвидностью 29
- Аналитические коэффициенты, характеризующие финансовое состояние 30
- Коэффициенты платежеспособности 30

Корпоративное управление 33

- Структура акционерного капитала 34
- Структура корпоративного управления 35
- Общее собрание акционеров 36
- Наблюдательный совет 36
- Ревизионная комиссия 37
- Дирекция 37

Устойчивое развитие 39

- Численность и структура персонала 40
- Оплата труда 41
- Социальные льготы и гарантии 42
- Обучение и развитие персонала 42
- Корпоративная культура 43
- Ответственность в сфере охраны труда и промышленной безопасности 44
- Ответственность в сфере экологии и охраны окружающей среды 46
- Внедрение системы экологического менеджмента ISO 14001:2015 48
- Участие Компании в евроинтеграционных экоэнергетических процессах 48
- Внедрение системы менеджмента качества 50
- IT-сервисы 50

Приложения 53

- Приложение 1: Структура себестоимости товарной продукции за 2016 год 54
- Приложение 2: Выполнение основных технико-экономических показателей 55
- Приложение 3: Топливо на производство энергии 55
- Приложение 4: Фактическое выполнение ремонтной кампании за 2016 год 56
- Приложение 5: Объемы реализации готовой продукции, работ (услуг) структурных единиц Компании за 2016 год 58
- Приложение 6: Структура финансового результата за 2016 год 59
- Приложение 7: Выполнение показателей финансового плана за 2016 год 60
- Приложение 8: Травматизм (общий производственный и непроизводственный) 62
- Приложение 9: Затраты на охрану труда в 2016 году 63
- Приложение 10: Затраты на пожарную безопасность 64
- Приложение 11: Затраты на гражданскую защиту 64
- Приложение 12: Матрица соответствия действующей системы экологического менеджмента в ПАО «Донбассэнерго» требованиям стандарта ISO 1400:2015 65

Обращение к акционерам

Уважаемые акционеры!

Подводя итоги 2016 года, могу с уверенностью назвать его переломным для «Донбассэнерго»: мы смогли конвертировать свои усилия по восстановлению уровня производства в позитивную динамику по всем ключевым показателям.

По итогам года Компанией увеличена выработка электроэнергии более чем на 1 млрд кВт*ч. При этом рост объемов производства произошел не только по Славянской, но и Старобешевской ТЭС. То, что станция, которая работала в Региональном рынке в условиях критически низких платежей за отпущенную электроэнергию, в условиях нарушенной логистики, смогла дать 12%-ное увеличение объема генерации, свидетельствует о высоком профессионализме команды и грамотном менеджменте.

Славянская ТЭС в 2016 году не только увеличила свою долю рынка тепловой генерации, но и, маневрируя, отпускала электроэнергию по одному из наиболее высоких тарифов среди электростанций тепловой генерации. Это обеспечило Компании лидирующие позиции в своем сегменте по уровню рентабельности производства электроэнергии.

Улучшение финансового положения позволило своевременно подготовиться и в полном объеме выполнить ремонтную программу 2016 года. Также нам удалось на треть увеличить инвестиции в производство – до 233 млн грн. В 2016 году завершено изготовление турбины будущего блока № 6Б Славянской ТЭС. Перед нами стоят задачи возобновления инвестнадбавки, как частичного источника финансирования этого уникального проекта, и поиска надежного инвестора. В отчетном году Компания «Донбассэнерго» одной из первых среди тепловых генераций выполнила Программу Министерства энергетики и угольной промышленности по накоплению запасов угля и получила Акт готовности к прохождению осенне-зимнего периода 2016/2017.

Компании удалось успешно завершить вопрос погашения задолженности ГП «Энергорынок» за электроэнергию, отпущенную в феврале – апреле 2015 года Старобешевской ТЭС. Государство признало этот долг, и мы достигли компромисса по способу его погашения. До конца ноября 2016 года на счета Компании поступила основная его часть – более 635 млн грн, а оставшиеся 104 млн грн, как окончательный расчет, ожидаем в первом полугодии 2017 года.

В 2016 году «Донбассэнерго» вышло на качественно новый уровень участия в реформировании отечественной энергетики и создании новой модели рынка: советом ОРЭ одобрены предложения Компании к законопроекту о рынке электроэнергии, специалисты «Донбассэнерго» включены в состав экспертной группы по созданию национальной стратегии низкоуглеродного развития. Компания выступает партнером организации масштабных международных дискуссионных площадок, успешно реализует себя в качестве экспортера электроэнергии. Для того чтобы повысить свою конкурентоспособность в свободном рынке, «Донбассэнерго» работает над совершенствованием производственных и управленческих процессов: в соответствии с требованиями группы международных стандартов ISO готовится к сертификации система экологического менеджмента, внедряется система управления качеством, формируется система управления информационной безопасностью.

Из проблемных вопросов, которые нам не удалось решить в течение 2016 года, выделю неплатежи за электроэнергию, отпущенную Старобешевской ТЭС в Региональный рынок. По итогам прошедшего года средний уровень оплаты не достиг и 3 %. В денежном эквиваленте ТЭС недополучила почти 5 млрд грн – это колоссальные средства, которые в разы превышает стоимость инвестиционных программ по СБ ТЭС.

Результаты 2016 года демонстрируют, что Компания может не только выстоять в сложных условиях, но и достаточно быстро восстановить и укрепить свое положение на рынке. Это дает нам основание рассчитывать, что и сегодняшние беспрецедентные вызовы не станут для Компании фатальными. 2017 год поставил перед нами очень сложные задачи: Славянская ТЭС длительное время не генерирует и не отпускает электроэнергию в ОЭС Украины в результате блокады, мы утратили контроль над управлением Старобешевской ТЭС и частью структурных единиц, расположенных на временно неконтролируемой территории. Но репутация Компании и опыт последних трех лет убедительно доказывают способность «Донбассэнерго» отстоять свои права и законные интересы.

Эдуард Бондаренко,
генеральный директор
ПАО «Донбассэнерго»

КОМПАНИЯ НА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМ РЫНКЕ УКРАИНЫ

Компания на энергетическом рынке Украины

6-Е МЕСТО В ЕВРОПЕ

Энергетическая система страны является объединенной и по установленной мощности занимает

В 2016 году потребление электроэнергии брутто уменьшилось на 1 140 млн кВт·ч, а конечными потребителями – на 469 млн кВт·ч, что обусловлено спадом промышленного производства и сложным социально-экономическим положением населения Украины.

Целью деятельности ПАО «Донбассэнерго» на рынке является удовлетворение потребностей государства в электроэнергии путем обеспечения эффективной работы производственных мощностей.

Структура потребления электроэнергии в Украине

	2016	2015
	%	млн кВт·ч
ПРОМЫШЛЕННОСТЬ	30,4	30,7
ДРУГИЕ НЕПРОМЫШЛЕННЫЕ ПОТРЕБИТЕЛИ	3,0	2,8
КОММУНАЛЬНО-БЫТОВЫЕ ПОТРЕБИТЕЛИ	5,7	5,7
СТРОИТЕЛЬСТВО	0,7	0,6
ТРАНСПОРТ	12,8	12,8
СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО	5,1	5,0
НАСЕЛЕНИЕ	42,2	42,3
	49 996	50 201
	6 032	5 955
	15 191	15 195
	814	748
	6 796	6 807
	3 513	3 342
	35 917	36 480
ПОТРЕБЛЕНИЕ (БРУТТО)	149 346	150 486
ПОТЕРИ	31 088	31 759
ПОТРЕБЛЕНИЕ (НЕТТО)	118 258	118 727

МЕТАЛЛУРГИЯ	28 872	28 755
ТОПЛИВНАЯ	3 598	4 285
НЕФТЕХИМИЧЕСКАЯ	2 969	3 085
МАШИНОСТРОЕНИЕ	3 706	3 670
ДРУГАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ	10 406	10 851

11,8 млн кВт·ч
объем экспорта электроэнергии КОМПАНИИ

Производство электроэнергии в объединенной энергосистеме

154,8 млрд кВт·ч

157,7

49,9 млрд кВт·ч
выработка ГК ТЭС Украины

Тепловая генерация представлена пятью компаниями:

Востокэнерго	18,7 %	19,1 %
Донбассэнерго	6 %	8,7 %
Центрэнерго	19,8 %	17,1 %
Западэнерго	29,7 %	35 %
Днепроэнерго	25,9 %	20,2 %

1,9 %
составил удельный вес КОМПАНИИ в общей структуре выработки электроэнергии

1 434,02 грн/МВт·ч
тариф на отпущенную электроэнергию КОМПАНИИ является самым высоким по ГК ТЭС

Справочно

В 2016 году в Региональном рынке электроэнергии выработано 8,76 млрд кВт·ч, в том числе: ТЭС – 8,62 млрд кВт·ч (98 %); Возобновляемыми источниками энергии (ВИЭ) – 0,14 млрд кВт·ч (2 %). Выработка Старобешевской ТЭС (Донбассэнерго) составляет 5,06 млрд кВт·ч (59 % регионального рынка тепловой генерации); Зуевской ТЭС (ДТЭК, Востокэнерго) – 3,55 млрд кВт·ч (41 % регионального рынка тепловой генерации).

	2016	2015
АЭС	52,3 %	55,6 %
ТЭС	32,2 %	31,3 %
ГЭС и ГАЭС	5,9 %	4,3 %
ТЭЦ	4,3 %	3,9 %
Прочие	5,3 %	4,9 %

В соответствии с Законом Украины «Об электроэнергетике» электроэнергия, произведенная генерирующими компаниями, продается в Оптовый рынок электроэнергии страны, оператором которого является государственное предприятие «Энергорынок».

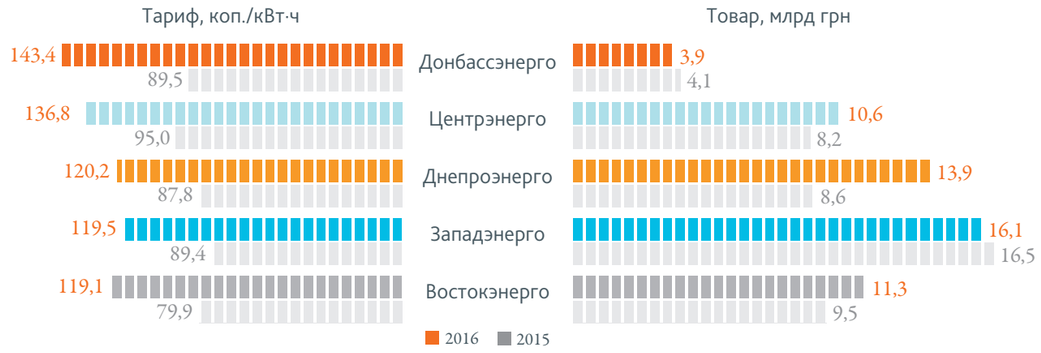
Выработка объединенной энергосистемы Украины в 2016 году уменьшилась на 2 %, а доля предприятий ГК ТЭС в общей структуре выработки электроэнергии в ОЭС Украины составила 32,2 %.

На сегодняшний день только одна из ТЭС Компании – Славянская, работает в Оптовом рынке электроэнергии Украины и продает всю произведенную электроэнергию оператору ОРЭ – государственному предприятию «Энергорынок». Старобешевская ТЭС выделена в отдельный рынок электроэнергии в соответствии с ПКМУ № 263 «Об особенностях регулирования отношений в сфере электроэнергетики на территории, где органы государственной власти временно не осуществляют или осуществляют не в полном объеме свои полномочия».

Компания на энергетическом рынке Украины

Тариф на отпущенную электроэнергию и товарная продукция ГК ТЭС

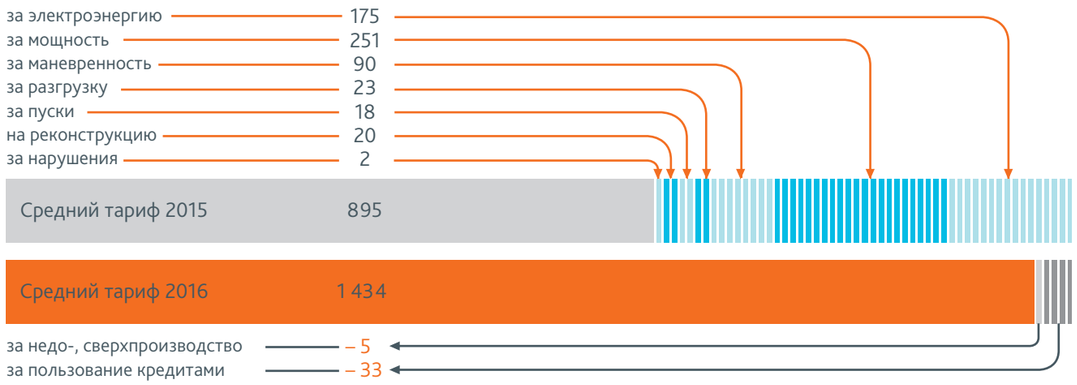
Генерирующие компании ТЭС осуществляют свою деятельность на Оптовом рынке электрической энергии на конкурентной основе: в состав заданного графика на планируемые сутки выбираются блоки от самой низкой удельной стоимости до самой высокой, участвующей в покрытии максимального потребления. Почасовые цены на электроэнергию определяет самый дорогой маневренный блок. Цены на рабочую мощность и маневренность определяются на основании коэффициентов, рассчитанных ГП «Энергорынок». Для всех других производителей НКРЭКУ устанавливает отпускные тарифы на планируемый месяц.



На протяжении всего 2016 года в ОРЭ Украины наблюдалась положительная тенденция к росту тарифов ГК ТЭС – за счет увеличения оптовой рыночной цены (ОРЦ), цен за отпущенную электроэнергию, рабочую мощность и маневренность. Тариф на отпущенную электроэнергию по ГК ТЭС в 2016 году составил 1 242,29 грн/МВт·ч, что на 362,21 грн/МВт·ч больше, чем в предыдущем году. Тариф ПАО «Донбассэнерго» составил 1 434,02 грн/МВт·ч (+538,73 грн/МВт·ч), что на 60,2 % больше, чем в предыдущем году. Рост тарифа компаний тепловой генерации составил в среднем 41,2 %. При этом за 2016 год расчеты ГП «Энергорынок» с ГК ТЭС за отпущенную электроэнергию составили 98 % от товарной продукции ГК ТЭС.

Прирост тарифа «Донбассэнерго» сформировался в основном за счет роста стоимости самой электроэнергии (+175 грн/МВт·ч), роста платежей за рабочую мощность (+251 грн/МВт·ч) и платежей за маневренность (+900 грн/МВт·ч).

Прирост тарифа Компании грн/МВт·ч



Справочно

Тарифообразование на созданном в мае 2015 года рынке НКТ в соответствии с ПКМУ № 263 осуществляется путем коллегиального утверждения на Координационном центре, где участвуют представители генерации, энергопоставляющих компаний и потребителей.

В 2016 году в Региональном рынок электроэнергии средний тариф тепловой генерации сложился на уровне 958,94 грн/МВт·ч, в том числе: тариф Старобешевской ТЭС (Донбассэнерго) – 901,40 грн/МВт·ч; тариф Зуевской ТЭС (ДТЭК) – 1 038,90 грн/МВт·ч.

При этом за двенадцать месяцев работы Регионального рынка электроэнергии в 2016 году расчеты с производителями за отпущенную электроэнергию не превысили 2,2 %.

Новая модель энергорынка, участие Компании в законодательной деятельности

22.09.2016 Верховная Рада Украины приняла в первом чтении законопроект № 4493 «О рынке электрической энергии Украины», который был разработан Кабинетом Министров Украины с целью имплементации положений третьего энергетического пакета ЕС (Директива № 72 и Регламент 714 от 13.07.2009).

В рамках подготовки законопроекта ко второму чтению, в 2016 году было проведено множество обсуждений, круглых столов, заседаний рабочих групп. Все заинтересованные стороны имели возможность представить свои предложения. В своих замечаниях к законопроекту «Донбассэнерго» отстаивало позицию сохранения в новом рынке механизма начисления инвестиционной составляющей тарифа на отпуск электрической энергии по проектам, реализация которых уже началась. В конечном итоге депутаты профильного комитета поддержали правку, которая обязывает производителей завершить проекты, одобренные распоряжением КМУ № 648-р от 8 сентября 2004 года, в срок, который будет определен Министерством энергетики и угольной промышленности. Также депутаты предварительно согласились с предложением Компании сократить срок, который предусмотрен на разработку законопроекта «Об особенностях погашения задолженности за электрическую энергию, которая образовалась на оптовом рынке электроэнергии», с 12 до 3 месяцев.

В соответствии с последней редакцией, полномасштабная модель рынка электрической энергии в Украине начнет действовать с 01.07.2019. Разработка нормативно-правовой базы должна быть завершена не позднее 2018 года. Закон предусматривает возможность участия лицензиатов в данном процессе. Задача Компании – обеспечить комплексное внедрение прозрачных и конкурентных условий деятельности.

22.03 2017 г. Комитет ТЭК рекомендовал принятие законопроекта во втором чтении, в апреле его включат в повестку дня для голосования.

Новый рынок предусматривает в т. ч. работу по двусторонним договорам. «Донбассэнерго» ведет активную работу в данном направлении путем осуществления деятельности по экспорту электрической энергии. В 2016 году был подписан контракт с компанией CEZ (Чехия), которая является крупнейшей по капитализации компанией Юго-Восточной Европы*, что позволило начать поставки в Румынию с 01.01.2017 (поставки в Венгрию осуществляются с 01.01.2015). Кроме того, Компания перешла на стандартные контракты EFET, которые, с привлечением CMS Cameron Mckenna, были адаптированы к украинскому законодательству. В текущий момент коммерческая дирекция взаимодействует с ведущими трейдерами из шести европейских стран, а объем экспорта за 2016 год составил 11,8 млн кВт•ч. Учитывая аннулирование регуляторных ограничений в части подачи эффективного графика поставки, Компания ожидает значительного увеличения объема проданной в ЕС электроэнергии в 2017 году. Наличие подобного опыта сделает переход к новой модели более плавным и эффективным.

В 2016 году были проведены ознакомительные встречи с компаниями, которые специализируются на IT-решениях для энергетических компаний, т. к. автоматизация бизнес-процессов, внедрение передовых европейских практик и повышение эффективности – необходимые условия работы в конкурентном рынке электрической энергии. В 2017 году ожидается продолжение работы в данном направлении, в т. ч. покупка, тестирование и внедрение соответствующих программных продуктов с последующим комплексным обучением сотрудников Компании.

**В соответствии с рейтингом 2016 Deloitte Central Europe Top 500*

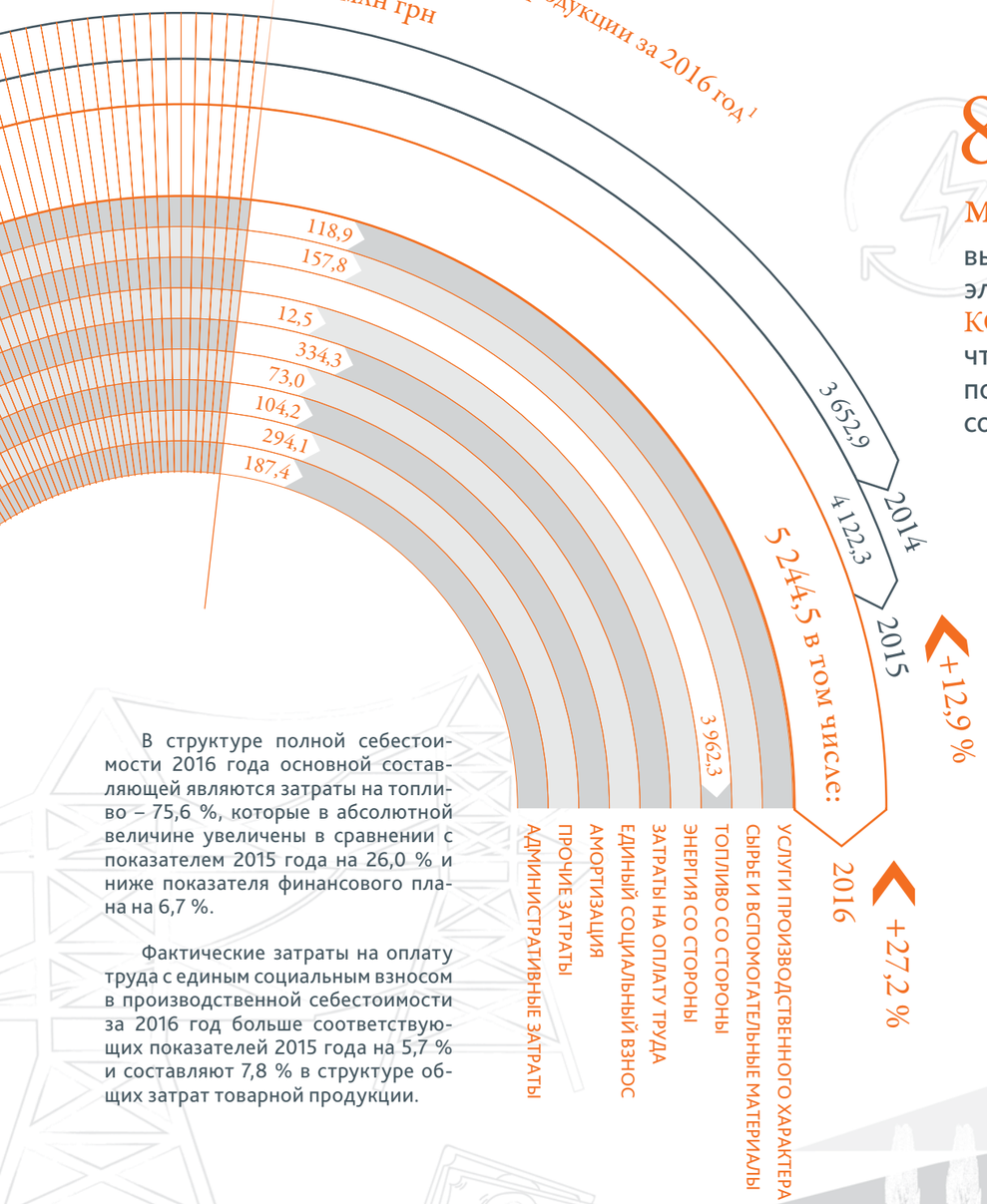
ОБЗОР ОПЕРАЦИОННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Обзор операционных результатов

Работа в ОЭС Украины ведется с учетом сложной политико-экономической обстановки и специфики, характерной для работы каждой из ТЭС Компании.

Структура себестоимости товарной продукции за 2016 год[1]

млн грн



В структуре полной себестоимости 2016 года основной составляющей являются затраты на топливо – 75,6 %, которые в абсолютной величине увеличены в сравнении с показателем 2015 года на 26,0 % и ниже показателя финансового плана на 6,7 %.

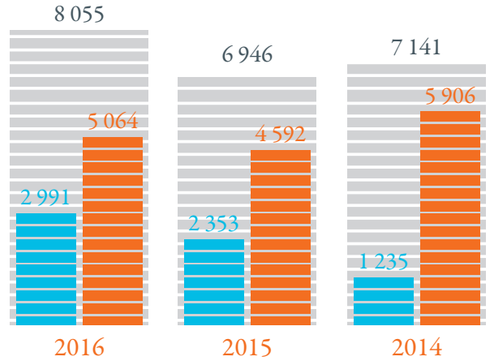
Фактические затраты на оплату труда с единым социальным взносом в производственной себестоимости за 2016 год больше соответствующих показателей 2015 года на 5,7 % и составляют 7,8 % в структуре общих затрат товарной продукции.

8 055
млн кВт•ч
выработка электроэнергии КОМПАНИИ, что на 8,4 % выше показателя финансового плана

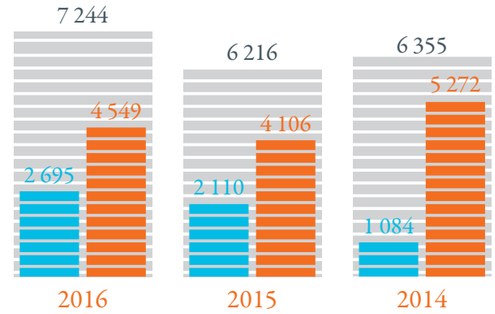
3 962
млн грн
затраты на ТОПЛИВО в структуре полной себестоимости и составляют 75,6 %

Выполнение основных технико-экономических показателей[2]

Выработка электроэнергии
млн кВт•ч



Полезный отпуск электроэнергии
млн кВт•ч



Коэффициент использования установленной мощности, %

2016	2015	2014
31,7	27,5	28,4

Увеличение выработки электроэнергии в 2016 году повлияло на рост коэффициента использования установленной мощности Компании до 31,7 %, что на 4,2 % выше показателя 2015 года и на 2,4 % выше показателя финансового плана.

Удельный расход топлива и электроэнергии, г/кВт•ч

2016	2015	2014
396,8	407,3	415,0

Удельный расход условного топлива на отпуск электроэнергии за 2016 год на 10,5 г/кВт•ч, при этом на Старобешевской ТЭС снижение на 19,5 г/кВт•ч произошло в основном за счет снижения числа пусков энергоблоков, улучшения технологических параметров работы энергоблоков и увеличения отпуска тепла потребителям. По Славянской ТЭС увеличение удельного расхода условного топлива на 4,2 г/кВт•ч произошло в основном за счет роста числа пусков корпусов котлов и пусконаладочных работ оборудования I очереди.

Факторы, повлиявшие на изменение производственных показателей относительно 2015 года:

Славянская ТЭС

- ↑ 627 млн кВт•ч — Увеличение средней нагрузки на 77 МВт
- ↑ 4,9 млн кВт•ч — Увеличение времени работы энергоблоков на 64 часа
- ↑ 385 млн кВт•ч — Снижение времени простоя в ремонте на 1 035 часов
- ↓ 379,1 млн кВт•ч — Увеличение продолжительности простоя в резерве на 1 019 часов

Старобешевская ТЭС

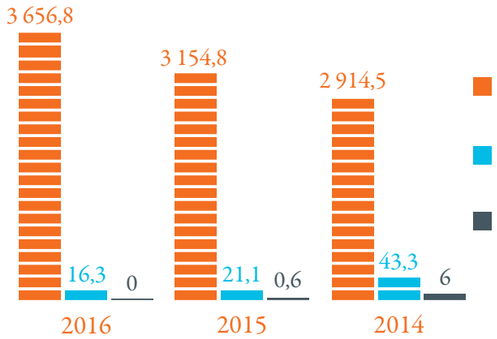
- ↑ Увеличение числа энергоблоков в работе на 0,5
- ↑ 29,5 млн кВт•ч — Увеличение времени работы энергоблоков на 4 216 часов
- ↑ 1 420 млн кВт•ч — Снижение продолжительности простоя энергоблоков в резерве на 9 100 часов
- ↓ 181,9 млн кВт•ч — Снижение средней нагрузки энергобоков на 7 МВт
- ↓ 795,6 млн кВт•ч — Увеличение времени нахождения в ремонте энергоблоков на 5 100 часов

Топливообеспечение

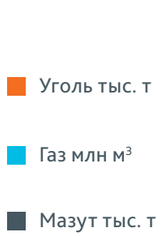
Поставка топлива на электростанции Компании в 2016 году проводились на основании утвержденных Министерством энергетики и угольной промышленности Годового прогнозного баланса электроэнергии ОЭС Украины и Прогнозного (ориентировочного) состава энергоблоков с целью производства электроэнергии в запланированных объемах и создания необходимых складских запасов угольной продукции.

Угольная продукция поставлялась по договорам с обеспечением выполнения единых требований относительно качества угольной продукции, в соответствии с техническими условиями, установленными ДСТУ 4083-2012 «Уголь каменный и антрацит для пылевидного сжигания на тепловых электростанциях. Технические условия».

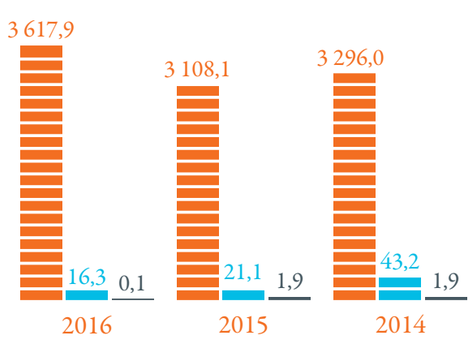
Поступление натурального топлива



топливо



Расход натурального топлива

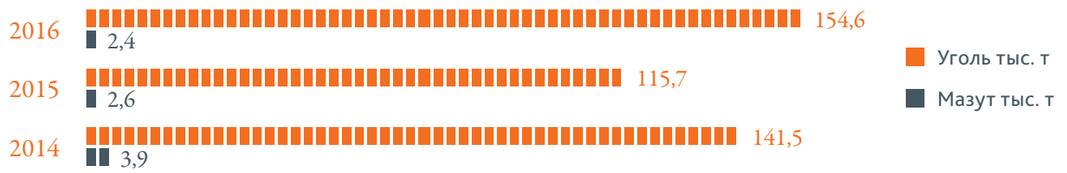


В 2016 году оплата за поставленную угольную продукцию – 2 292,0 млн грн, что составляет 67,8 % общей стоимости поставленного угля.

Поставка природного газа в 2016 осуществлялась на структурные единицы Компании централизованно, от поставщиков НАК «Нафтогаз Украины» и ООО «Газинвест-трейдинг».

«Донбассэнерго» в 2016 году закупило у НАК «Нафтогаз Украины» природного газа для Славянской ТЭС в объеме 1,0 млн м³ на сумму 7,2 млн грн и в ООО «Газинвест-трейдинг» в объеме 10,8 млн м³ на сумму 88,8 млн грн, что обеспечило бесперебойный производственный процесс.

Накопление топлива на электростанциях Компании на конец года



Расчет с НАК «Нафтогаз Украины» в 2016 году – 5,4 млн грн, что составляет 90,3 % с учетом предоплаты в сумме 1,1 млн грн за январь 2016 года, произведенной в декабре 2015 года. На 1 января 2017 года 63,4 млн грн составила задолженность, которая возникла из-за непризнания потребления природного газа Старобешевской ТЭС предприятием НАК «Нафтогаз Украины».

Расчет с ООО «Газинвест-трейдинг» составил 79,7 млн грн с учетом задолженности в сумме 12,6 млн грн на 01 января 2016 года, что составляет 89,8 % от стоимости природного газа, приобретенного в 2016 году. Задолженность на 01 января 2017 года составляет 24,4 млн грн.

Расходы топочного мазута осуществлялись исключительно для разжигания и подсветки котлов теплоэлектростанций при недостатке природного газа в объеме 0,1 тыс. т.

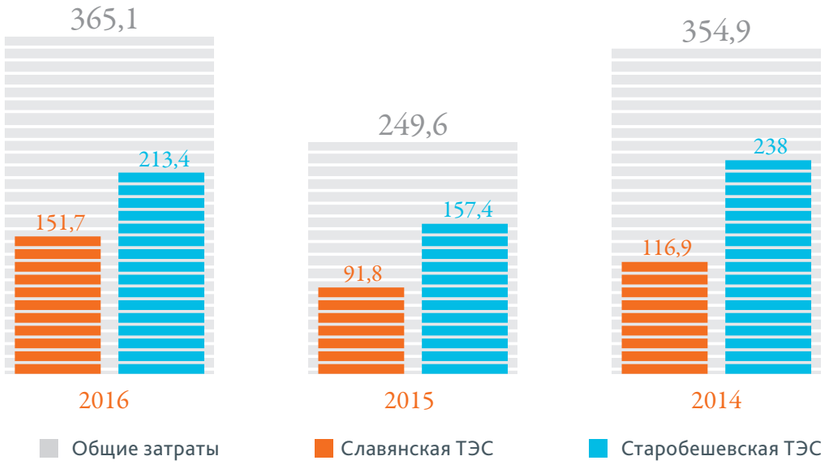
В 2016 году на электростанциях Компании списано потерь твердого топлива в пределах норм естественной убыли: в пути следования – 774 т, породы – 43,0 т. Списание потерь проводилось в соответствии с «Правилами учета топлива на электростанциях, 1995 г.» Использованное в 2016 году топливо для работы электростанций Компании соответствует котельному оборудованию и стандартам.

Ремонтная кампания

Согласно приказу Министерства энергетики и угольной промышленности Украины от 22.12.2015 г. № 834 «О подготовке оборудования электростанций и тепловых сетей к их надежной и эффективной работе в 2016 году и осенне-зимний период 2016 – 2017 гг.» в ремонтную кампанию 2016 г. необходимо было выполнить ремонт 15 единиц оборудования Компании:

- реконструкция 4 единиц (энергоблока № 8 Старобешевской ТЭС; турбогенератора № 7, корпусов котла 7А, Б Славянской ТЭС)
- капитальный ремонт 2 единиц (энергоблока № 6 Старобешевской ТЭС; турбогенератора № 3 Славянской ТЭС)
- текущий ремонт 9 единиц (энергоблоков № 4, 5, 9, 10, 11, 12, 13 Старобешевской ТЭС; котлоагрегатов № 6 и № 7 (I очередь Славянской ТЭС)
- ремонт тепловых сетей: 1,87 км, в т. ч.: (Старобешевская ТЭС – 1,44 км; Славянская ТЭС – 0,43 км).

Затраты на ремонтную кампанию, млн грн (без НДС)[4]



Выполнено по состоянию на 01.01.2017 г.:

- капитальный ремонт – 2 единицы:
  Старобешевская ТЭС:
  – энергоблок № 6 (01.10.2015 – 25.10.2016)
  Славянская ТЭС:
  – турбогенератор № 3 (15.04.2016 – 09.10.2016)
- текущий ремонт 13 единиц, в т. ч.:
  Старобешевская ТЭС:
  – энергоблок № 4 (01.09 – 06.11.2016)
  – энергоблок № 5 (07.10 – 04.11.2016)
  – энергоблок № 8 (20.09 – 02.10.2016)
  – энергоблок № 9 (24.03 – 13.04.2016)
  – энергоблок № 10 (04.06 – 08.07.2016)
  – энергоблок № 11 (29.08 – 18.09.2016)
  – энергоблок № 12 (10.07 – 22.08.2016)
  – энергоблок № 13 (15.04 – 17.05.2016)
  Славянская ТЭС:
  – энергоблок № 7 (ТГ-7, к7А, к7Б) (03 – 28.09.2016)
  – котел № 6 (с 15.04 – 01.06.2016)
  – котел № 7 (29.05 – 15.07.2016)
- ремонт тепловых сетей – 1,27 км, в т. ч.:
  Старобешевская ТЭС – 0,84 км (недовыполнение составило 0,6 км – согласно актам технического осмотра 0,6 км тепловых сетей находятся в удовлетворительном состоянии).
  Славянская ТЭС – 0,43 км.

Реконструкции:

Согласно протоколу заседания Комиссии по корректировке графиков ремонтов от 23.03.2016 № 3, реконструкция энергоблока № 8 Старобешевской ТЭС перенесена и будет выполнена с 01.04.2017 по 30.04.2018. В 2016 году выполнен текущий ремонт энергоблока № 8.

Согласно приказу Минэнергоугля Украины от 15.02.2016 № 77 «О внесении изменений в приказ Минэнергоугля от 20.05.2015 № 298» реконструкция турбогенератора № 7, корпусов 7А и 7Б энергоблока № 7 Славянской ТЭС перенесена на 2017/2018 гг:

I этап – 01.03.2017 – 01.12.2017 (турбогенератор № 7, корпус 7Б);

II этап – 01.03.2018 – 30.06.2018 (корпус 7А , 7Б).

В 2016 году выполнен текущий ремонт турбогенератора № 7, корпусов 7А и 7Б энергоблока № 7 Славянской ТЭС.

Обзор операционных результатов

Капитальные инвестиции Компании

Освоение капитальных инвестиций Компании в 2016 году составило 153,8 млн грн с НДС, из которых 22,5 млн грн было потрачено на социальную сферу.

Реконструкция энергоблока № 7 Славянской ТЭС предусмотрена в IV очередь строительства. I и II очереди реконструкции реализованы в 2013 – 2015 гг.

В 2016 г. осуществлялась подготовка к III очереди реконструкции, которая запланирована на 2018 г. Заключен ряд договоров и проавансировано оборудование, которое необходимо изготовить для физической реализации III очереди строительства. Часть оборудования изготовлена и поставлена на Славянскую ТЭС.

По проекту реконструкции энергоблока № 6 Славянской ТЭС подготовлена площадка строительства с выносом всех необходимых коммуникаций. В 2016 г. завершена работа по разработке Проекта реконструкции, но на данный момент идет пересмотр проектной документации с изменением проектного топлива с углей антрацитовой группы на газовую. Полностью изготовлена турбина 6Б (ЦВД, ЦСД, ЦНД, конденсатор и система регулирования), изготовлен конденсатор для энергоблока 6А, данное оборудование принято и готово к монтажу. Ведется активная работа по поиску инвесторов для реализации масштабного проекта.

В 2016 г. Компания значительную сумму инвестиций, 22,5 млн грн, направила на реализацию социальных проектов г. Николаевки, а именно: строительство спортивно-оздоровительного комплекса в рамках реконструкции профилактория «Энергетик»; капитальный ремонт автомобильных дорог.

В 2017 – 2018 гг. совместно с Николаевской громадой запланирован большой объем инвестиций в реконструкцию социальных объектов: реконструкцию и строительство новых спортивных объектов, в т. ч. строительство новых футбольных полей и манежа; реконструкцию детский садов и школ; восстановление аварийных домов и др.

Освоение капитальных инвестиций Компании, млн грн

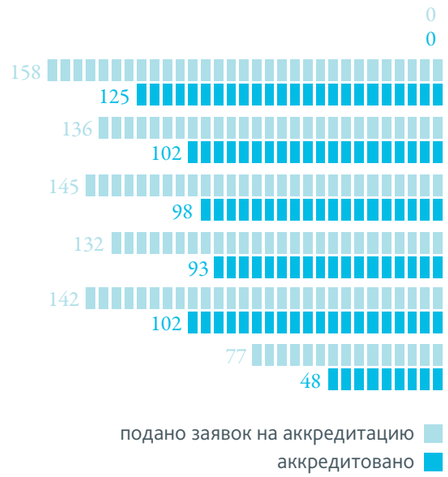
Материально-техническое обеспечение

Организация материально-технического обеспечения в Компании основана на принципах экономической эффективности, прозрачности на всех этапах проведения закупок, добросовестной конкуренции и недискриминации участников, а также предотвращения коррупционных действий и злоупотреблений.

Дирекция по материально-техническому обеспечению в своей деятельности придерживается современных тенденций – в 2015 году была начата работа по разработке собственной электронной торговой площадки. Собственный сервис проведения электронных закупок позволяет оптимизировать внутренние бизнес-процессы, сократить затраты и сроки проведения закупок, расширить круг поставщиков, а также позитивно влияет на имидж Компании. Кроме того, преимуществами создания электронной площадки является: сведение к минимуму бумажной документации, экономия материальных ресурсов предприятия, снижение трудозатрат при проведении закупок, уменьшение количества хранимой в архивах документации.

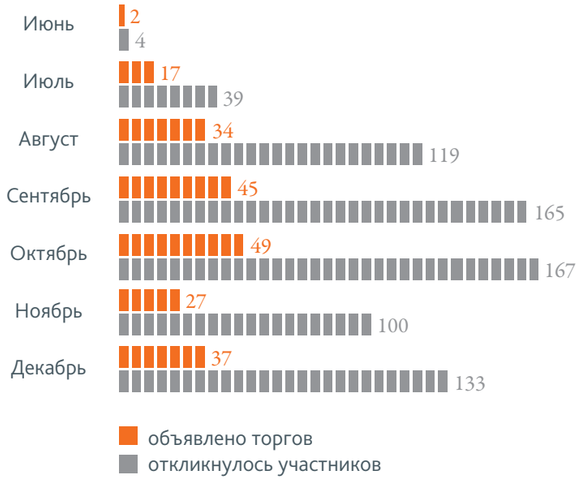
В марте 2016 года ПАО «Донбассэнерго» и компания «IT-Enterprise» заключили договор на использование программного продукта «Электронная торговая площадка». В июне 2016 года сотрудникам дирекции МТОиКТ был предоставлен доступ к системе. В этом же месяце было проведено обучение персонала, настройка системы под требования Компании и проведены первые официальные торги. В августе 2016 компанией «IT-Enterprise» была проведена работа по отображению тендеров ПАО «Донбассэнерго» на электронной торговой площадке «Smarttender.biz» – участнике всеукраинской системы электронных закупок «ProZorro». На данный момент увидеть закупки Компании и принять в них участие может любая компания из любой точки планеты.

Помесячное увеличение количества зарегистрированных поставщиков



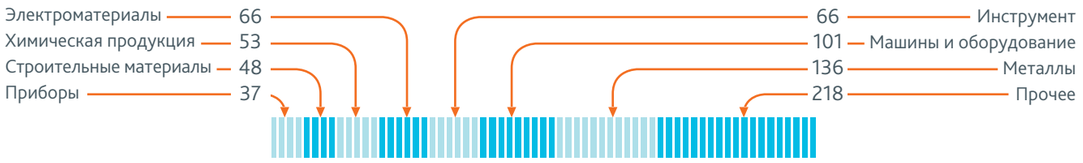
Разница между количеством поданных заявок на аккредитацию и аккредитованными участниками – результат постоянной работы сотрудников ОППЗ по изменению учетных данных контрагентов и выявлению недобросовестных поставщиков.

Помесячное объявление торгов на площадке и отклик участников



Активность участников торгов обусловлена проведением массовой рассылки приглашений по существующей базе поставщиков, интеграцией с участником «ProZorro» – торговой площадкой «Smarttender.biz», постоянным поиском и приглашением потенциальных участников.

Категории товаров с наибольшим количеством участников



Статистика учитывает активность участников с разделением по группам товаров (количество участников, подавших свои ценовые предложения к объявленным торгам соответствующих категорий товаров, работ и услуг за все время использования сервиса).

Снижение цен на электронной торговой площадке, тыс. грн

** Снижение показателей в ноябре 2016 г. обусловлено малым количеством проведенных торгов и спецификой закупаемого товара.*

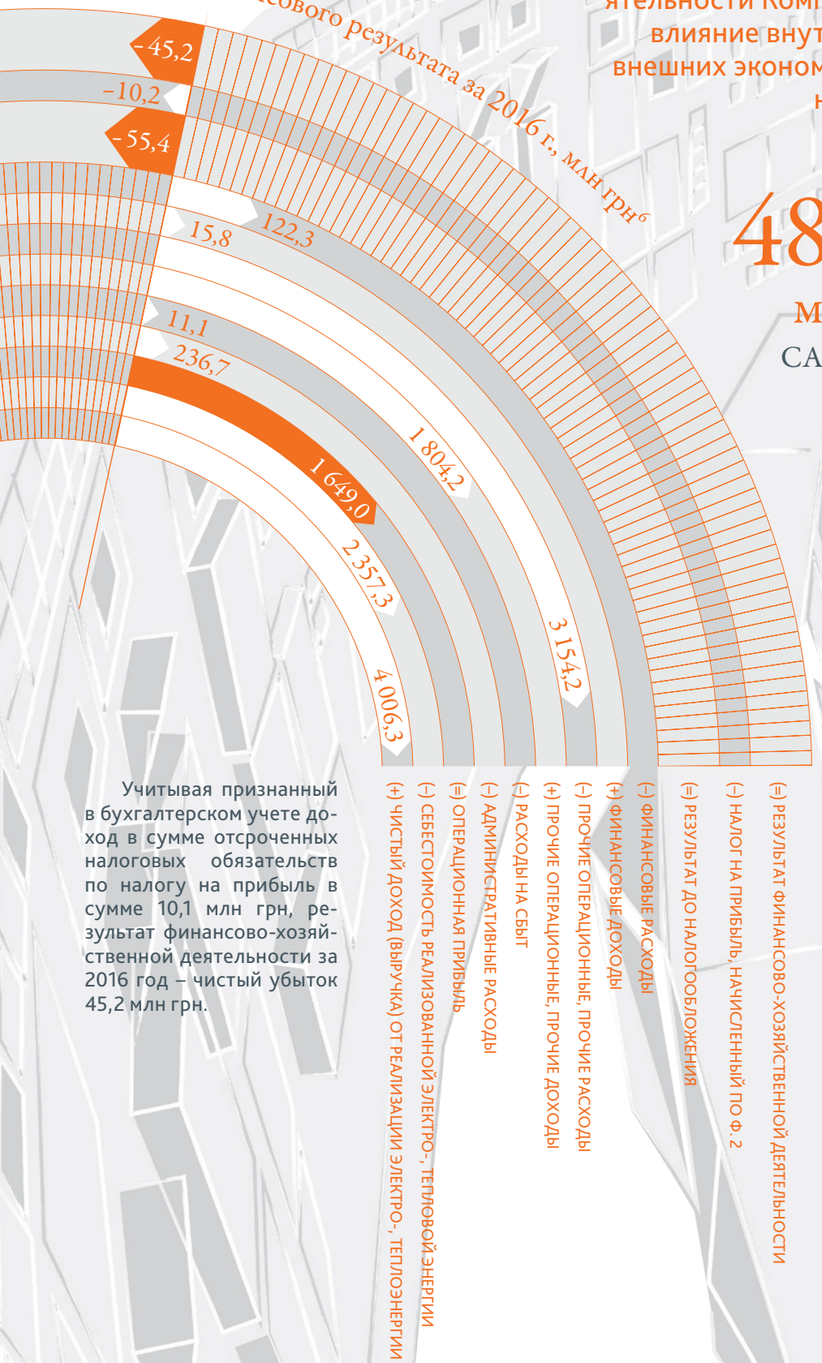
По итогам 6 месяцев работы электронной торговой площадки и состоянию на 31.12.2016 проведено 213 торгов и аккредитовано 568 компаний; снижение цены участниками торгов составило 3,035 млн грн.

АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Анализ финансовых результатов

Финансовые результаты являются одним из важнейших маркеров эффективности деятельности Компании. Их анализ раскрывает влияние внутренних производственных и внешних экономических факторов на основные показатели финансового положения Генкомпании.

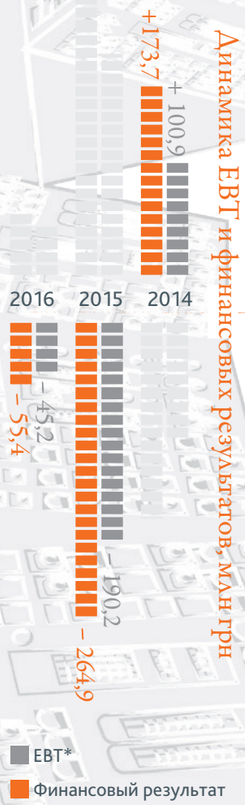
Структура финансового результата за 2016 г., млн грн[6]



Учитывая признанный в бухгалтерском учете доход в сумме отсроченных налоговых обязательств по налогу на прибыль в сумме 10,1 млн грн, результат финансово-хозяйственной деятельности за 2016 год – чистый убыток 45,2 млн грн.

489,7 млн грн
CASH FLOW

Динамика EBT и финансовых результатов, млн грн



Увеличение EBT* за 2016 год по сравнению с 2015 годом произошло в основном за счет увеличения прибыльности основной деятельности (производства электро- и тепловой энергии) на 279,1 млн грн и свидетельствует о положительной динамике увеличения рыночной стоимости предприятия.

602,7 млн грн
перечислено налоговых и прочих обязательных платежей в бюджет

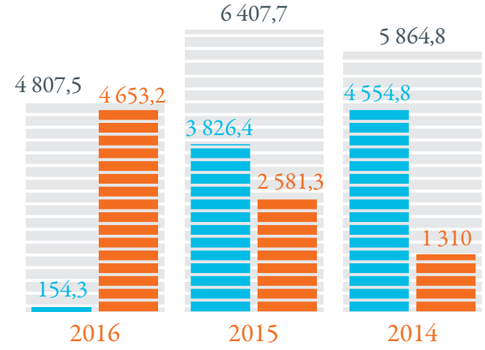
151,2 млн грн
EBITDA

Себестоимость реализованной электро- и тепловой энергии за 2016 год составила 2 357,3 млн грн и снизилась в сравнении с 2015 – 2014 годами за счет применения по Старобешевской ТЭС учетных оценок и рескласификации затрат на производство электрической энергии.

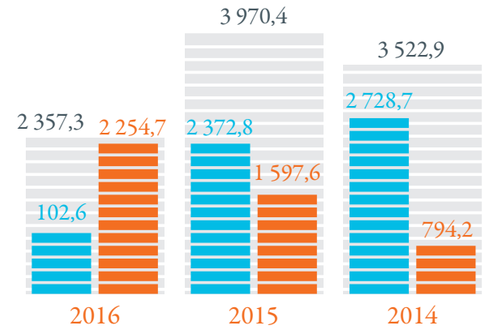
EBT
–55,4 млн грн

Операционная прибыль от реализации электро- и тепловой энергии за 2016 год составила 1 649,0 млн грн и сформирована в основном за счет электроэнергии, отпущенной в ГП «Энергорынок» Славянской ТЭС. Основными критериями улучшения результата работы Славянской ТЭС являются:
- рост объемов производства на 16,0 %;
- опережение темпов роста тарифов на электроэнергию, без учета инвестиционной составляющей, на 28,6 % над темпами роста себестоимости производства электроэнергии на 9,7 %.

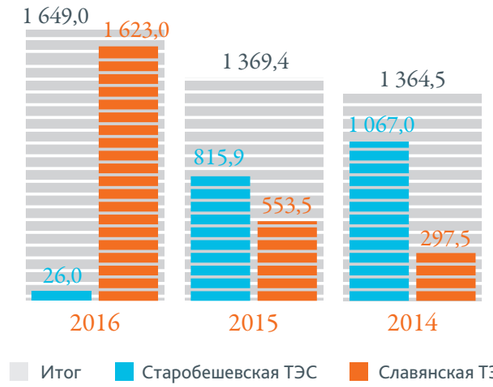
Выручка от реализации электро- и тепловой энергии, млн грн



Себестоимость реализованной электро- и тепловой энергии, млн грн



Операционная прибыль от реализации электро- и тепловой энергии, млн грн

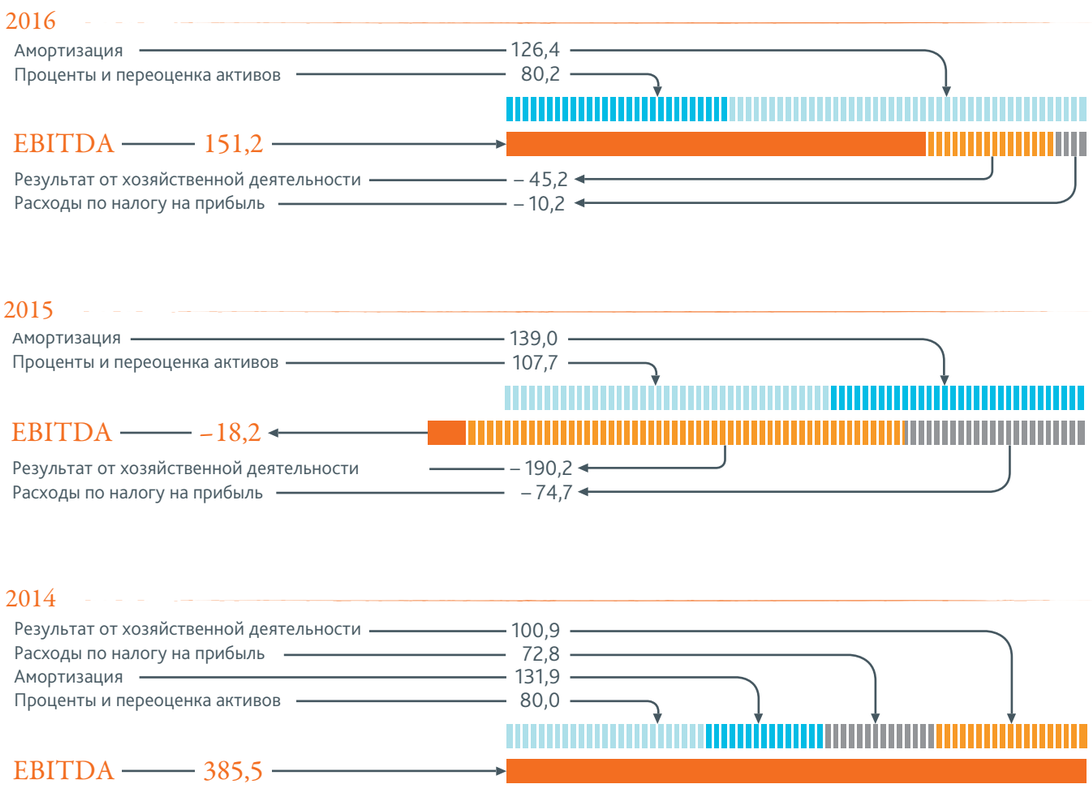


Финансовая отчетность за 2016 год составлена в соответствии с требованиями Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО).

**Earnings Before Tax (EBT, англ.) – прибыль до налогообложения*

Анализ финансовых результатов

Структура EBITDA, млн грн



EBITDA за 2016 год – 151,2 млн грн. Улучшение показателя по сравнению с 2015 годом связано со снижением убытков от хозяйственной деятельности на 145,0 млн грн и отсутствием расходов по налогу на прибыль.

Движение денежных средств

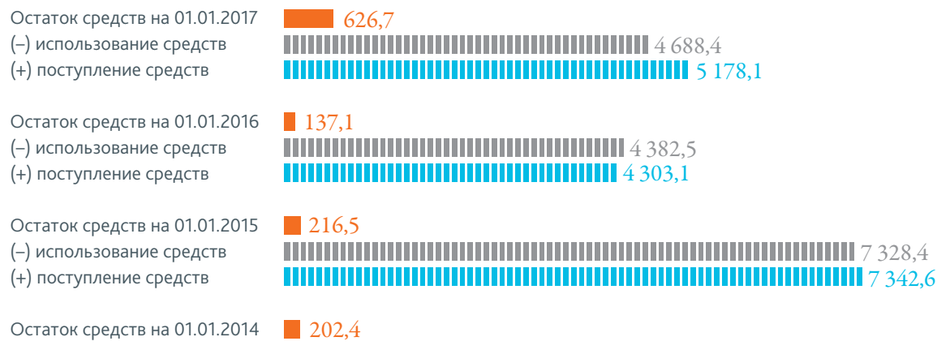
Общее увеличение поступлений денежных средств в 2016 году по сравнению 2015 годом на 875,0 млн грн произошло за счет повышения потребления электроэнергии в целом по стране и, как следствие, увеличения объемов выработки электроэнергии по Славянской ТЭС на 637,8 млн кВтч, а также влияния следующих факторов:

[+] 889,8 млн грн – увеличение оплаты за электроэнергию в результате совершенствования механизма ценообразования для производителей, которые работают по ценовым заявкам в соответствии с постановлением НКРЭКУ Украины от 30.09.2016 № 1766, как следствие, тариф Славянской ТЭС без учета инвестиционной составляющей вырос на 43,79 коп./кВтч.

[+] 638,9 млн грн – погашение задолженности прошлых периодов за электроэнергию, выработанную и отпущенную Старобешевской ТЭС в феврале – апреле 2015 года, в соответствии с постановлением Кабинета Министров Украины от 07.05.2015 № 263, НКРЭКУ Украины от 15.07.2016 № 1273, от 28.09.2016 № 1669.

Перечисленные факторы позволили снизить привлечение в 2016 году авансовых платежей за электроэнергию на 194,3 млн грн.

Структура денежного потока, млн грн

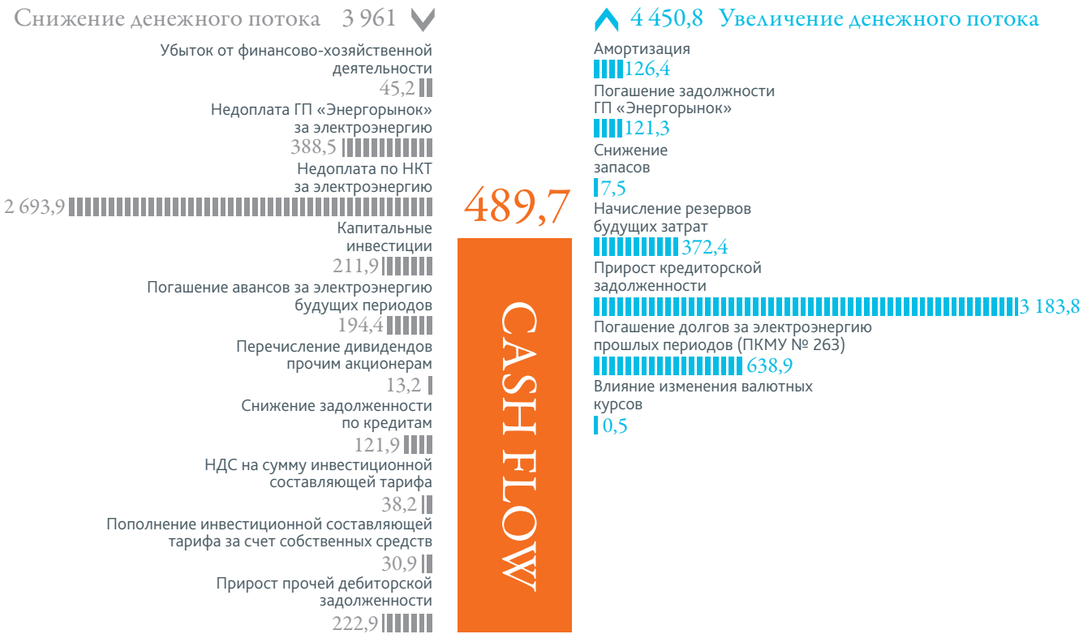


Анализ структуры статей движения денежных средств показал, что основными причинами изменения денежного потока являются:

[+] 3 183,8 млн грн – прирост кредиторской задолженности по взаиморасчетам с поставщиками технологического топлива на временно неконтролируемой территории (+ 1 172,7 млн грн); с Государственным бюджетом по реструктуризированным налоговым и прочим обязательным платежам (+ 544,9 млн грн);

[–] 3 082,5 млн грн – недоплата за отпущенную электроэнергию (в т. ч. по временно неконтролируемой территории 2 693,9 млн грн).

Структура основных статей изменения денежного потока, млн грн



Анализ финансовых результатов

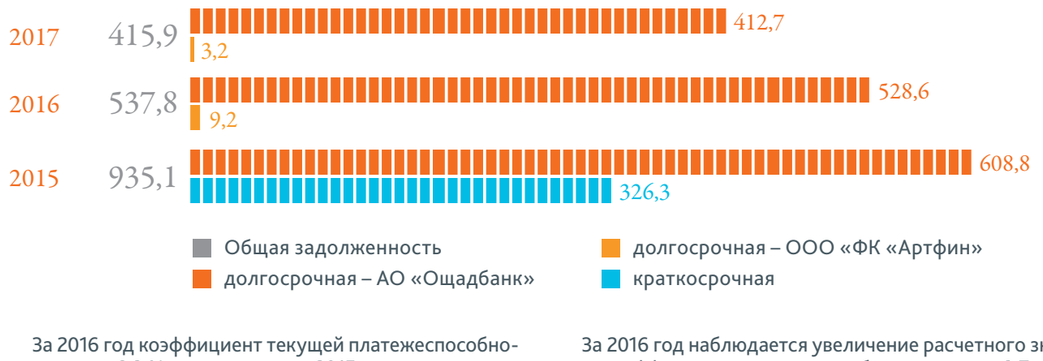
Кредитный портфель

С целью своевременных расчетов за топливо и необходимостью проведения реконструкции оборудования, Компания привлекает кредитные ресурсы. Действующий кредитный портфель «Донбассэнерго» деноминирован в гривнах, с фиксированной ставкой процента за пользование средствами.

Задолженность по привлеченным кредитным средствам по состоянию на 31.12.2016 г. составила 415,9 млн грн и снижена по сравнению с 2015 годом на 121,9 млн грн.

Снижение кредитной задолженности на протяжении отчетного года произошло за счет погашения задолженности в соответствии с графиками: по краткосрочным кредитным линиям АО «Ощадбанк» на сумму 115,9 млн грн; по долгосрочным кредитным линиям ООО «ФК «Артфин» на 6,0 млн грн.

Динамика кредитной задолженности на 01.01, млн грн



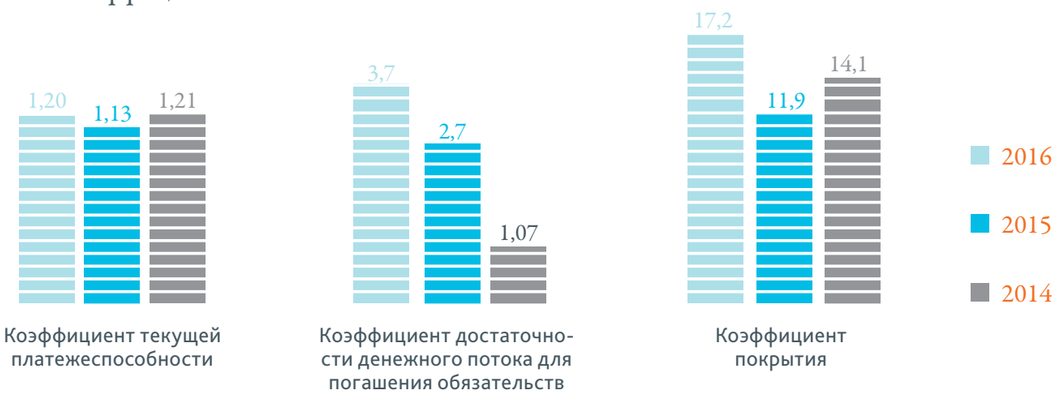
За 2016 год коэффициент текущей платежеспособности вырос на 6,2 % по сравнению с 2015 годом и снизился на 0,8 % по сравнению с показателем за 2014 год.

Фактическое расчетное значение коэффициента соответствует нормативному (N > 1) и сложилось в основном за счет, с одной стороны – увеличения дебиторской задолженности за отпущенную электроэнергию на временно неконтролируемой территории, с другой – увеличения кредиторской задолженности по расчетам за технологическое топливо, поставленное на временно неконтролируемую территорию.

За 2016 год наблюдается увеличение расчетного значения коэффициента погашения обязательств до 3,7, что соответствует нормативному значению (N > 1) и является следствием сокращения, по сравнению с 2015 годом, привлечения и погашения кредитов и займов.

Проведенный анализ степени защищенности кредиторов от невыплаты процентов, в соответствии с показателем коэффициента покрытия процентов, за 2016 год показал, что Компания полностью обеспечила покрытие обязательств по процентам перед кредиторами.

Коэффициенты платежеспособности

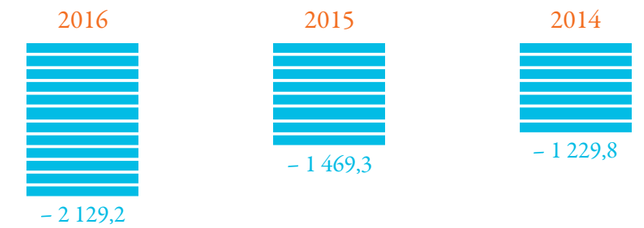


Управление ликвидностью

С целью оценки ликвидности Компании за 2016 год, проведены расчеты коэффициентов, которые характеризуют способность «Донбассэнерго» осуществлять своевременные и полные расчеты по краткосрочным долговым обязательствам.

По итогам деятельности за 2016 год показатель «чистый оборотный капитал» (NWC) снизился и составил – 2 129,2 млн грн, вследствие снижения уровня расчетов оптовых покупателей на временно неконтролируемой территории до критически низкого уровня 3,2 % и, как следствие, произошло увеличение кредиторской задолженности по взаиморасчетам с поставщиками технологического топлива на временно неконтролируемой территории (+ 1 172,7 млн грн), а также с Государственным бюджетом по налоговым и прочим обязательным платежам (+ 544,9 млн грн).

Динамика показателя NWC, млн грн

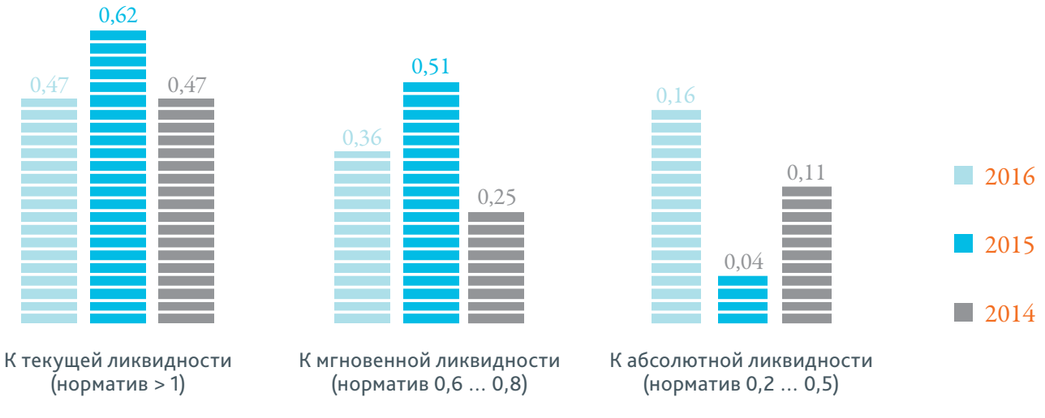


Как свидетельствуют приведенные расчеты, показатели текущей (N > 1) и мгновенной ликвидности (N от 0,6 до 0,8) за 2016 год ниже нормативного значения, а также снижены по сравнению с предыдущими отчетными периодами, что стало следствием значительного прироста кредиторской задолженности (+ 2 061,4 млн грн) по взаиморасчетам с контрагентами и Государственным бюджетом Украины, при увеличении доли высоколиквидных активов на + 609,8 млн грн.

Значение коэффициента абсолютной ликвидности имеет положительную тенденцию и приближено к нормативному (N от 0,2 до 0,5) за счет увеличения по сравнению с 2015, 2014 годами свободного остатка средств на счетах на 490,5 млн грн.

Таким образом, изменение показателей ликвидности за отчетный период связано со снижением уровня расчетов оптовых покупателей за отпущенную им электроэнергию, а также с повышением зависимости Компании от заемных средств.

Коэффициенты ликвидности

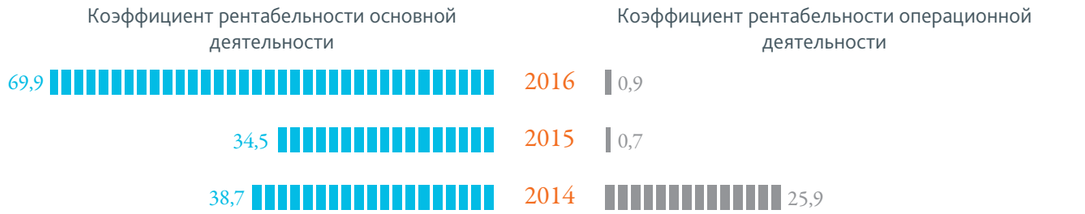


Анализ финансовых результатов

Аналитические коэффициенты, характеризующие финансовое состояние

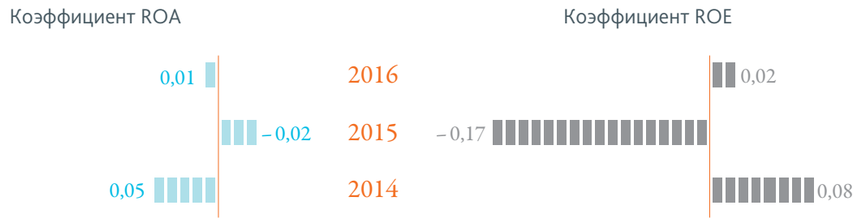
Экономическая эффективность использования активов Компании выражается коэффициентами рентабельности, которые характеризуют возможность получения экономических выгод от использования производственных ресурсов, капитала, активов, инвестиционных средств.

Динамика коэффициентов рентабельности



Коэффициент рентабельности основной деятельности (реализация электро- и тепловой энергии) за 2016 год увеличен по сравнению с 2015 годом более чем в 2 раза за счет увеличения объемов товарной продукции по Славянской ТЭС на 1 721,7 млн грн при сокращении расходов на производство электроэнергии на 671,4 млн грн.

Снижение коэффициента рентабельности операционной деятельности за 2016 год, по сравнению с 2014 годом, произошло из-за снижения прибыльности прочей операционной деятельности на 1 426,3 млн грн за счет отражения в учете сумм созданных резервов и обесценений по МСФО, а также в связи с изменением Учетной политики Общества и реклассификацией сумм затрат на производство электроэнергии по Старобешевской ТЭС.



По результатам 2016 года коэффициент рентабельности активов (ROA) улучшился по сравнению с 2015 годом за счет увеличения стоимости незавершенных капитальных инвестиций вследствие продолжения реконструкции и технического перевооружения основных производственных фондов Славянской ТЭС.

Значение коэффициента рентабельности собственного капитала (ROE) за 2016 год демонстрирует положительную динамику по сравнению с 2015 годом вследствие снижения чистых убытков при практически неизменном собственном капитале.

Коэффициенты платежеспособности

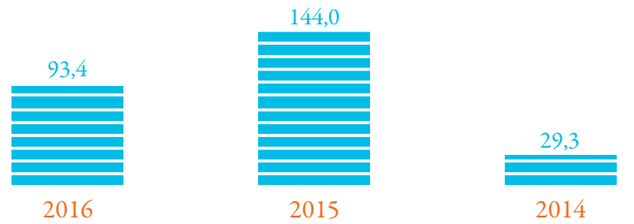
Значение коэффициента платежеспособности за 2016 год остается ниже нормативного из-за сокращения уровня расчетов за отпущенную электроэнергию на 3 082,5 млн грн (в т. ч. на временно неконтролируемой территории 2 693,9 млн грн) и, как следствие, увеличение кредиторской задолженности за товары, работы, услуги на 3 183,8 млн грн при улучшении общего финансового результата на 145,0 млн грн.

Динамика коэффициентов платежеспособности

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности

Расчетное значение коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности имеет положительную тенденцию по сравнению с 2015 годом, что в основном связано с изменением Учетной политики Общества в части признания выручки от реализации электроэнергии на временно неконтролируемой территории пропорционально объему полученных денежных средств.

Динамика коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности



В связи с отрицательным финансовым результатом от финансово-хозяйственной деятельности за 2016 год, показатель прибыли на одну акцию не рассчитывается.

Таким образом, несмотря на улучшение отдельных финансовых коэффициентов за 2016 год, финансовое положение Компании остается сложным и зависит от принятия внешних, общегосударственных решений.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

236 443 010 грн
уставный фонд КОМПАНИИ

70,7 %
Юридические лица, в т. ч. ЧАО «Энергоинвест»

25 % + 1
Государство в лице Фонда государственного имущества Украины

4,3 %
Физические лица

10 грн
номинальная стоимость одной АКЦИИ

23 644 301
количество выпущенных акций КОМПАНИИ

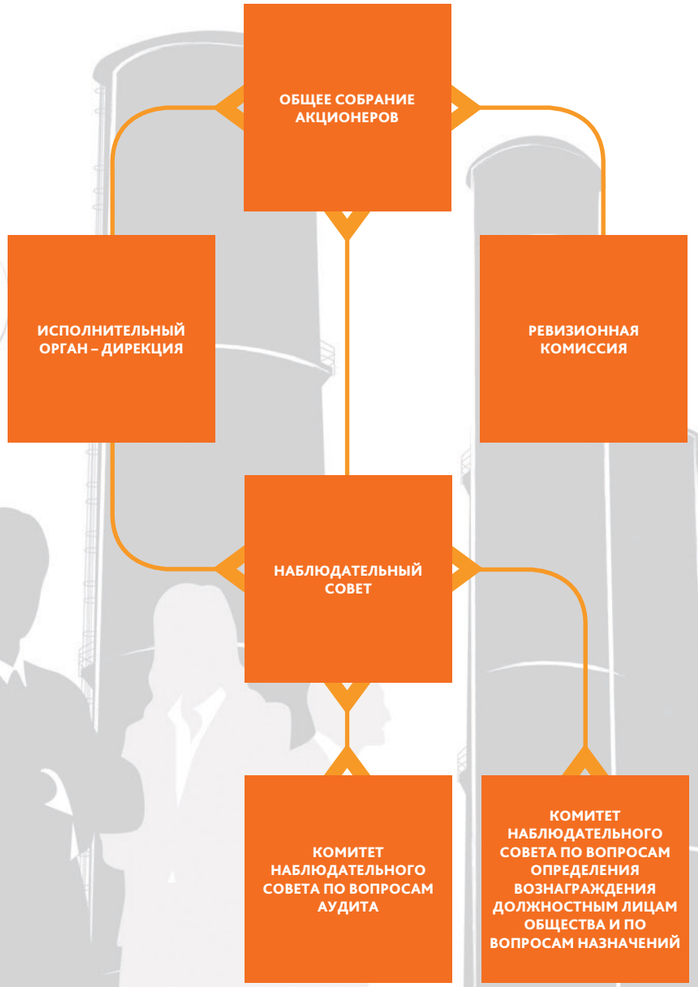
Фондом государственного имущества Украины на открытых торгах 21 августа 2013 г. продано 60,77 % акций ПАО «Донбассэнерго» Частному акционерному обществу «Энергоинвест холдинг», в собственности которого по состоянию на 31.12.2016 г. находится 60,86 % акций ПАО «Донбассэнерго».

На конец 2016 года в государственной собственности находится 25 % + 1 акция Компании.

Приказом Фонда государственного имущества Украины от 20.01.2017 № 71 и в соответствии с Постановлением Кабинета Министров Украины от 12.05.2015 № 271 ПАО «Донбассэнерго» включено в перечень предприятий, акции которого подлежат продаже в 2017 году. Приказом Фонда государственного имущества Украины от 30.01.2017 № 132 ПАО «Донбассэнерго» включено в перечень объектов, государственный пакет акций которого подлежит продаже на фондовой бирже в июле 2017 года.

Акции ПАО «Донбассэнерго» с 08.07.2013 г. находятся во втором уровне листинга Биржевого реестра ПАО «Украинская биржа».

Корпоративное управление ПАО «Донбассэнерго» регулируется Хозяйственным и Гражданским кодексами Украины, Законами «Об акционерных обществах», «О ценных бумагах и фондовом рынке» и др., нормативно-правовыми актами Национальной комиссии по ценным бумагам и фондовому рынку, Уставом Общества и его внутренними положениями, решениями Общего собрания, Наблюдательного совета, Дирекции.



06.09.2016
утверждены ПРИНЦИПЫ (КОДЕКС) КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ:

- должное внимание к интересам акционеров;
- обеспечение равновесия влияния и баланса интересов участников корпоративных отношений;
- обеспечение финансовой прозрачности;
- введение правил эффективного менеджмента и надлежащего контроля.

Структура корпоративного управления Компании соответствует современным прогрессивным требованиям, которые предъявляет законодательство Украины к публичным акционерным обществам.

13,8 млн грн
выплачено дивидендов в 2016 году по итогам работы 2013 и 2014 гг.

Структура корпоративного управления

Высшим органом Общества является Общее собрание акционеров.

Защиту прав акционеров, контроль и регулирование деятельности Общества осуществляет Наблюдательный совет. Для обеспечения более эффективной работы Наблюдательного совета из его членов образовано два комитета – комитет по вопросам аудита и комитет по вопросам определения вознаграждения должностным лицам общества и по вопросам назначений, которые возглавляются независимыми членами Наблюдательного совета (Независимыми директорами). Комитеты Наблюдательного совета являются консультационными органами.

Впервые в истории ПАО «Донбассэнерго» в 2016 году в состав Наблюдательного совета избраны независимые члены. Во исполнение требований действующего законодательства в состав Наблюдательного совета избран представитель Государства – Фонда государственного имущества Украины, который, в свою очередь, единогласно избран заместителем председателя Наблюдательного совета.

Решение всех вопросов, связанных с текущей деятельностью Общества, возложено на коллегиальный исполнительный орган – Дирекцию, которая подотчетна Общему собранию и Наблюдательному совету и обеспечивает выполнение их решений. В ПАО «Донбассэнерго» члены Дирекции назначаются Наблюдательным советом.

Проверку финансово-хозяйственной деятельности общества осуществляет ежеквартально Ревизионная комиссия. Одним из членов Ревизионной комиссии является и Фонд государственного имущества Украины.

Общее собрание акционеров

В 2016 году состоялось два общих собрания акционеров ПАО «Донбассэнерго»:

Годовое общее собрание акционеров состоялось **26 – 27 апреля.**

Ключевые решения:

- утверждены отчеты Дирекции, Наблюдательного совета и Ревизионной комиссии за 2015 год;
- утверждены результаты финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Донбассэнерго» за 2015 год;
- определены основные направления деятельности на 2016 год;
- определен способ выплаты дивидендов акционерам;
- предварительно одобрены значительные сделки, которые могут заключаться в течение года с момента проведения собрания акционеров.
- переизбраны члены Наблюдательного совета ПАО «Донбассэнерго», утверждены условия договоров с ними и установлен размер их вознаграждения.

На годовое Общее собрание выносились вопросы об утверждении новой редакции устава, положений Общества, однако эти решения не были приняты.

Внеочередное Общее собрание акционеров состоялось 6 сентября.

Ключевые решения:

- утвержден Устав Общества в новой редакции, положения «Об Общем собрании акционеров», «О Наблюдательном совете», «Об Исполнительном органе», «О Ревизионной комиссии» и положения о структурных единицах, также утверждены принципы (кодекс) корпоративного управления;
- изменены условия договоров с членами Наблюдательного совета.

Наблюдательный совет

Действующий состав Наблюдательного совета избран годовым Общим собранием акционеров 27.04.2016 г.:

- Председатель Наблюдательного совета – Хейло Александр Валериевич (акционер Общества);
- заместитель Председателя Наблюдательного совета – Есипенко Людмила Николаевна (представитель Фонда государственного имущества Украины);
- Член Наблюдательного совета – Опихайленко Евгений Анатольевич (акционер Общества);
- Член Наблюдательного совета (независимый директор) – Власенко Юрий Петрович;
- Член Наблюдательного совета (независимый директор) – Саква Юрий Викторович.

В 2016 году проведено 19 заседаний Наблюдательного совета.

Ключевые решения:

- утверждены планы финансово-хозяйственной деятельности Компании, рассмотрены отчеты о их выполнении;
- созданы комитеты Наблюдательного совета ПАО «Донбассэнерго» по вопросам аудита и по вопросам определения вознаграждения должностным лицам Общества и по вопросам назначений;
- согласована и утверждена организационная структура ПАО «Донбассэнерго»;
- принято решение о внесении изменений в условия кредитных договоров с АО «Ощадбанк»;
- утверждено Положение о порядке выплаты задолженности по дивидендам ПАО «Донбассэнерго»;
- утверждены положения о комитетах Наблюдательного совета: по вопросам аудита и комитет по вопросам определения вознаграждения должностным лицам Общества и по вопросам назначений, избраны члены этих комитетов;
- определен аудитор для проведения аудита финансовой отчетности Компании;
- принято решение об участии (членстве) ПАО «Донбассэнерго» в Европейской Бизнес Ассоциации и Всеукраинской общественной организации «Энергетическая ассоциация Украины», что имело важное значение для расширения делового сотрудничества ПАО «Донбассэнерго»;
- утверждено решение Дирекции о выделении средств на финансирование разработки Энергетической стратегии Украины;
- рассматривались и согласовывались крупные сделки и сделки с заинтересованностью.

Наблюдательный совет поддерживает инициативы исполнительного органа, которые связаны с участием Общества в социальных программах и мероприятиях по обустройству г. Николаевки Донецкой области, где расположены производственные мощности Славянской ТЭС.

С целью непрерывной деятельности Общества, по инициативе Наблюдательного совета, в декабре 2016 года было принято решение о созыве Собрания акционеров, которое состоялось в январе 2017 года. Таким образом, в 2016 году Наблюдательный совет трижды принимал решения о созыве Общих собраний акционеров (годового и двух внеочередных).

Члены Наблюдательного совета активно принимали участие в подготовке проекта устава, внутренних положений Общества и его структурных единиц, которые утверждены собранием акционеров 6 сентября 2016 г.

Новый устав приведен в соответствие с нормами действующего законодательства и предусматривает наличие в составе Наблюдательного совета двух независимых директоров, а также продление срока полномочий Ревизионной комиссии до 5 лет.

Ревизионная комиссия

Действующий состав Ревизионной комиссии избран годовым Общим собранием акционеров 26.04.2014 г. (срок полномочий 5 лет):

- Председатель Ревизионной комиссии – Богатырева Алла Владимировна;
- Член Ревизионной комиссии – Фонд государственного имущества Украины;
- Член Ревизионной комиссии – Науменко Олег Анатолиевич.

В 2016 году проведено 4 заседания Ревизионной комиссии.

В ходе заседаний рассмотрены отчеты о выполнении финансового плана, плана капитальных инвестиций. Рассмотрена информация о расчетах с бюджетом и целевыми фондами, заслушана информация о получении, использовании и возврате кредитных средств в 2015 году и в I – III кварталах 2016 года.

Дирекция

- Генеральный директор – Бондаренко Эдуард Николаевич;
- Секретарь Дирекции – Марченко Валентина Борисовна (Директор по экономике, финансам и корпоративному управлению);
- Член Дирекции – Боенко Александр Владимирович (Директор по правовому обеспечению);
- Член Дирекции – Ларионов Олег Викторович (Коммерческий директор);
- Член Дирекции – Максименко Александр Николаевич (Директор Старобешевской ТЭС);
- Член Дирекции – Руппа Виктор Васильевич (Технический директор);
- Член Дирекции – Черепий Валерий Александрович (Директор Славянской ТЭС).

В 2016 году проведено 31 заседание Дирекции.

Ключевые решения относительно производственной деятельности:

- разработаны и согласованы планы технико-экономических показателей, финансовый и инвестиционный планы Компании, рассмотрен ход их выполнения;
- приняты решения по вопросам условий оплаты труда;
- внесены изменения в организационные структуры Структурных единиц ПАО «Донбассэнерго»;
- согласовано положение о порядке выплаты задолженности по дивидендам ПАО «Донбассэнерго»;
- принято решение о финансировании разработки Обновленной энергетической стратегии Украины;
- проведено выездное заседание общественного союза «Всеукраинская энергетическая ассамблея»;
- принято решение о выделении средств для восстановления движения железнодорожного транспорта и ремонта магистральных тепловозов. Решение по этому вопросу имело стратегическое значение для обеспечения работы Славянской ТЭС;
- приняты решения по кредитованию, распоряжению имуществом Компании.

Ключевые решения относительно социальной деятельности:

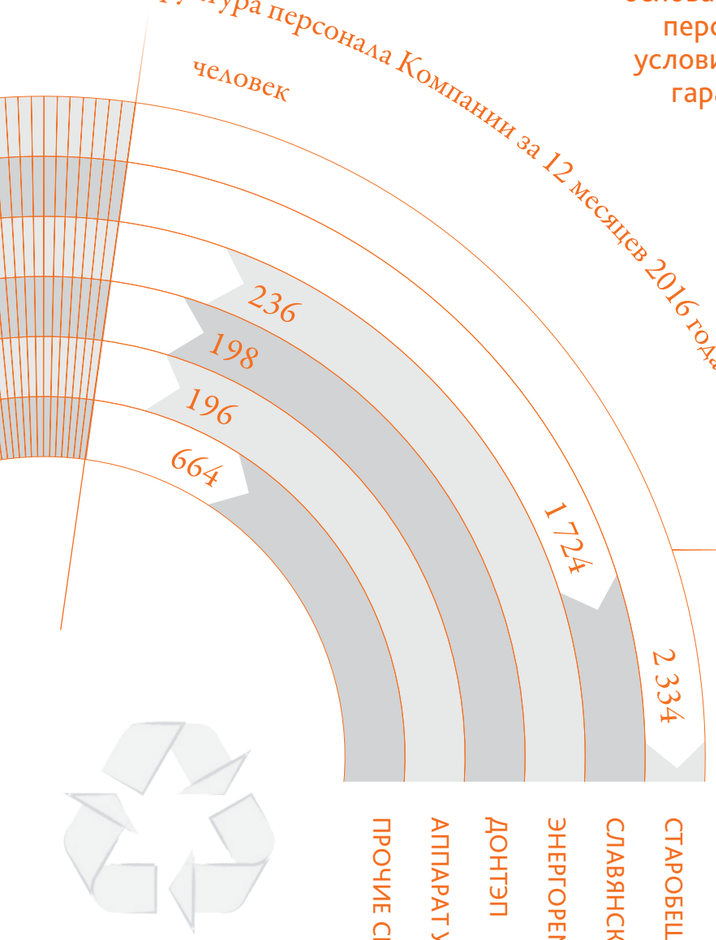
- проведены мероприятия по организации детского летнего оздоровительного отдыха в 2016 году;
- принято решение о предоставлении горячего питания работникам СЕ ПАО «Донбассэнерго»: «Электроремонт», «ДЭСР», «Старобешевская ТЭС», персонал которых работает на объектах, расположенных на НКТ;
- принято решение о предоставлении благотворительной помощи пенсионерам пгт. Новый Свет;
- принято решение о выделении материальной помощи, ссуд работникам ПАО «Донбассэнерго».

Дирекция, несмотря на сложное финансовое положение, обеспечила выполнение коллективного договора ПАО «Донбассэнерго» в 2016 году и проведение работы по заключению коллективного договора на 2017 – 2018 гг.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Одним из приоритетов деятельности Компании является устойчивое развитие, основанное на эффективном управлении персоналом, обеспечении безопасных условий труда, соблюдении социальных гарантий и выполнении обязательств Компании как субъекта развития регионов присутствия.

Структура персонала Компании за 12 месяцев 2016 года



Работа с персоналом является ключевой функцией менеджмента Компании и направлена на повышение эффективности деятельности путем оптимизации численности и совершенствования качества персонала.

548,8
млн грн
фонд оплаты труда, увеличился на 16,3 % в сравнении с 2015 годом

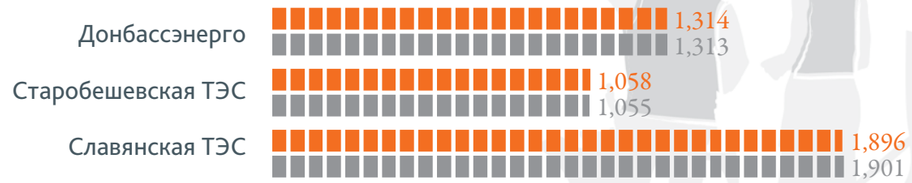
Среднеучетная численность персонала ПАО «Донбассэнерго» за 2016 год – 5 299 человек, что на 0,99 %, или на 53 человека меньше, чем в 2015 году.

В том числе по категориям:

- **3 771** рабочие
- **846** профессионалы и специалисты
- **686** руководители
- **49** технические служащие

Среднеучетная численность персонала
5 299
человек

Удельная численность ППП ТЭС на 1 МВт установленной мощности (штатный коэффициент ППП), чел./МВт

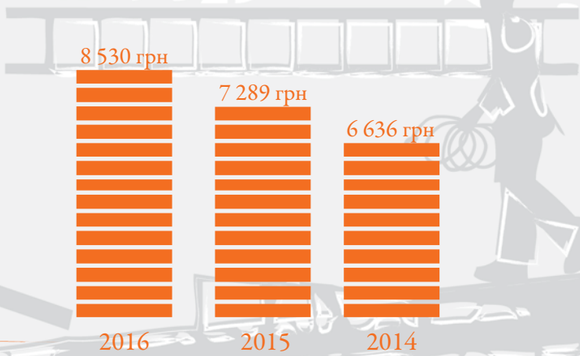


Уменьшение численности персонала привело к снижению штатного коэффициента промышленно-производственного персонала за 2016 год по сравнению с 2015 годом с 1,314 до 1,313 чел./МВт установленной мощности (–0,1 %). При этом на Старобешевской ТЭС наблюдается снижение штатного коэффициента (–0,2 %), на Славянской ТЭС – увеличение (0,3 %).

Оплата труда

Увеличение фонда оплаты труда связано с повышением тарифных ставок должностных окладов с 01.07.2016 и 01.12.2016 гг.

В 2016 году среднемесячная заработная плата составила 8 530 грн, что на 1 241 грн, или 17 % больше, чем в 2015 году.



Социальные льготы и гарантии

Социальные гарантии предоставлялись согласно действующему Коллективному договору ПАО «Донбассэнерго», и в 2016 году составили 76,2 млн грн, что на 9,5 % больше, чем в предыдущем.

В 2016 году сумма материальной помощи сотрудникам Компании составила 59,6 млн грн, в т. ч.:

- к отпуску на оздоровление – 34,8 млн грн;
- выплаты на аренду жилья – 16,3 млн грн;
- неработающим пенсионерам – 3,0 млн грн;
- единоразовые поощрения к юбилейным и памятным датам – 3,3 млн грн;
- перечисления профсоюзному комитету – 2,2 млн грн, что составляет 0,4 % от фонда оплаты труда.

Социальные льготы и гарантии Компании, млн грн

Обучение и развитие персонала

Высокий уровень знаний, умений и навыков сотрудников является одной из важнейших составляющих успешной работы Компании. Личностное и профессиональное развитие персонала – одно из приоритетных направлений кадровой политики «Донбассэнерго», которое включает такие программы, как обучение, развитие профессиональных навыков, управленческих компетенций, формирование кадрового резерва и ряд других. В рамках организации процессов подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала ПАО «Донбассэнерго» сотрудничает с ведущими учебными заведениями, в числе которых Институт электросварки им. Патона НАН Украины, ЧВУЗ «Международный институт менеджмента (МИМ-Киев)», Институт экологического управления и сбалансированного природопользования, Главный учебно-методический центр Госгорпромнадзора Украины, компании «Эрнст энд Янг», «Українська асоціація якості».

В течение 2016 года 1 094 работника Компании прошли подготовку и повышение квалификации. Расходы на обучение и развитие персонала составили более 1,5 млн грн. По состоянию на 01.01.2017 года 136 работников получают образование в учебных заведениях III – IV уровней.

В рамках внутреннего обучения сотрудников «Донбассэнерго» разработаны и проводятся обучающие тренинги, в том числе по повышению персональной эффективности, навыкам работы в команде, планированию ресурсов, адаптации к изменениям. Структурированные последовательные программы обучения позволяют выявлять и активно развивать потенциал сотрудников Компании, формируя единое пространство общей корпоративной культуры.

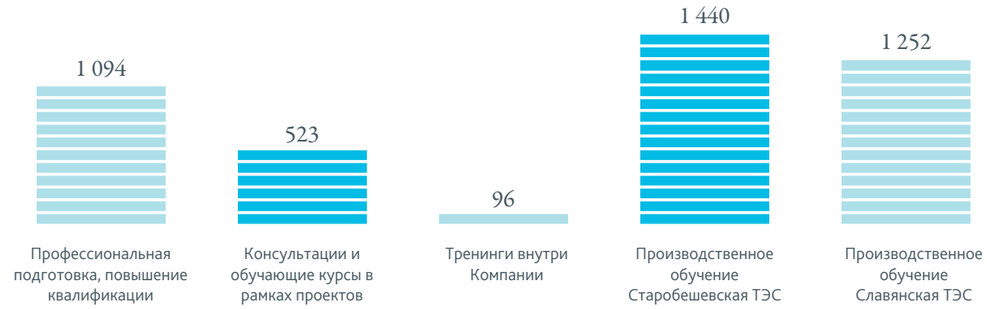
Компания уделяет особое внимание поиску, трудоустройству, повышению эффективности обучения молодых специалистов. В 2016 году заключено более 40 договоров с 21 учебным заведением, что позволило 120 ученикам и студентам пройти производственную практику в структурных единицах ПАО «Донбассэнерго». Ведущие специалисты Компании принимают участие в работе экзаменационных комиссий профильных учебных заведений по защите дипломных работ и проектов. В рамках работы по профессиональной ориентации молодежи разработаны и реализуются экскурсионные программы на структурные единицы Компании.

«Союз молодежи» Компании расширяет возможности для реализации творческого и научного потенциала молодых специалистов. В 2016 г. разработан и опробован новый формат проведения конкурсов профессионального мастерства, которые призваны повысить престиж высококвалифицированного труда энергетиков и обеспечить возможность профессиональной реализации как для опытных, так и молодых сотрудников. Первый такой конкурс прошел на Славянской ТЭС среди химиков.

Одним из приоритетных направлений кадровой политики «Донбассэнерго» по-прежнему остается непрерывное профессиональное обучение. В 2016 году переподготовка преподавательского состава и внедрение новых форматов занятий, таких как интерактивная лекция, видеоанализ, имитация и других позволили вывести систему производственного обучения на качественно новый уровень.

В течение 2016 года проведено обучение персонала Компании в рамках реализации проектов по внедрению и сертификации системы экологического менеджмента – в соответствии с международным стандартом ISO 14001:2015, системы менеджмента качества – в соответствии с международным стандартом ISO 9001:2015.

Обучение и развитие персонала в 2016 году, чел.



Сохранение и преумножение кадрового потенциала «Донбассэнерго» также является приоритетной задачей. Ее решение заключается в:

- определении и актуализации перечня рабочих и специалистов, сохранение которых крайне важно для Компании и отток которых невозможно восполнить в краткосрочной перспективе;
- разработке мероприятий по обеспечению профессиональной реализации таких специалистов и повышению их лояльности к Компании.

Корпоративная культура

Корпоративная культура «Донбассэнерго» гарантирует сохранение традиций и обеспечивает культивирование корпоративных ценностей на всех структурных единицах Компании. Социальная ответственность – один из ключевых элементов корпоративной культуры – строится на следующих принципах:

- сохранение традиций всесторонней поддержки коллективов структурных единиц и аппарата управления, местных сообществ на территориях присутствия;
- формирование и поддержка производственной и бизнес-культуры, стимулирующей профессиональное развитие персонала и равенство возможностей;
- защита окружающей среды и сохранение природного потенциала на территориях присутствия;
- выполнение обязательств перед государством, местными громадами, партнерами и заказчиками.

Компания остается надежным партнером Николаевской объединенной территориальной громады с населением более 18 тыс. человек: Компания задекларировала свои обязательства в рамках совместной с органами местного управления программы действий по развитию территории.

Движущей силой социально ориентированной деятельности «Донбассэнерго» являются сотрудники Компании – их непосредственное и мотивированное участие обеспечивает реализацию инициатив, направленных на:

- реализацию стратегии «Донбассэнерго» по внедрению международных стандартов в производство и менеджмент: Компания формирует мотивированное вовлечение и лояльность персонала к изменениям в соответствии с мировыми передовыми стандартами;
- поддержку наименее защищенных представителей громад – детей-сирот и детей, лишенных родительской опеки: в 2016 году систематически оказывалась помощь школе-интернату № 7 г. Николаевки

для детей с особыми потребностями;
- популяризацию спорта и здорового образа жизни: ежегодно проводится открытый турнир по мини-футболу, в котором принимают участие команды крупнейших отечественных компаний;
- развитие творческого потенциала детей сотрудников и других детей, проживающих на территориях присутствия: реализован уникальный культурно-образовательный проект, в рамках которого выпущен сборник детских произведений о человеческих ценностях и труде энергетиков (книга-раскраска для детей «Струится волшебный свет…»).

Особое внимание в Компании уделяется поддержке корпоративного духа. Объединение усилий, единые цели, помощь и взаимовыручка, гордость за достижения отдельных сотрудников и коллективов – основные принципы командного взаимодействия на предприятиях Компании. Их реализация достигается за счет корпоративных мероприятий, коллективных активностей различных форматов, социальных акций, эффективных инструментов корпоративной коммуникации.

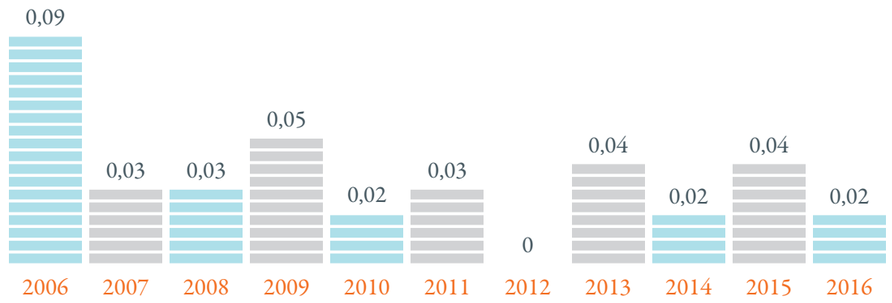
Высокое качество корпоративных и имиджевых продуктов остается одним из условий эффективности системы коммуникаций. На Всеукраинском конкурсе «Лучшее корпоративное медиа Украины-2016» Компания показала следующие результаты:
- Гран-при в номинации «Корпоративная книга» получил проект «Донбассэнерго: Настоящее прошлое» – за качественный контент, благородную миссию сохранения исторического наследия и формирование новых стандартов корпоративных проектов в Украине.
- II место в номинации «Корпоративный календарь»: проект «Дайте миру шанс!» – за глубокую актуальную идею проекта, настоящие чувства, духовность и формирование имиджа социально ответственной компании.
- II место в номинации «Годовой отчет» – за безупречный профессиональный уровень и весомый вклад в развитие отраслевых стандартов корпоративных коммуникаций в Украине.
- III место в номинации «Корпоративная книга» занял культурно-образовательный проект «Донбассэнерго» «Струится волшебный свет…» – за инновационную идею, профессиональную реализацию и соответствие предпочтениям читателей нового поколения.

В рамках развития корпоративного молодежного движения команда «Союза молодежи» реализует инициативы сотрудников, помогает им проявлять лидерские качества независимо от занимаемой должности, объединяет молодых специалистов вокруг единых целей, оказывает необходимую помощь и поддержку в профессиональном и личностном развитии. В течение 2016 года «Союзом молодежи» реализован ряд как корпоративных, так и социально ориентированных программ, в том числе донорская помощь, работа с детскими учреждениями, проведены спортивные, культурные и образовательные мероприятия.

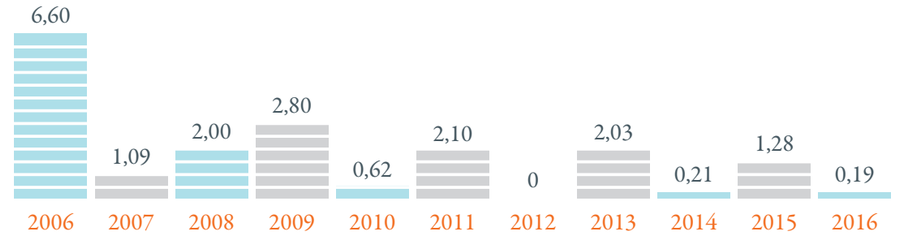
Ответственность в сфере охраны труда и промышленной безопасности

Поддержание современных стандартов в области безопасности труда является обязательным условием работы успешного современного предприятия. В Компании продолжается совершенствование процессов, связанных с управлением охраной труда и промышленной безопасностью, намечено внедрение новых современных инструментов, позволяющих упростить контроль состояния охраны труда и изменить отношение руководителей среднего звена к вопросам безопасности на производстве. Одной из главных задач на ближайшие годы является внедрение риск-ориентированного подхода в охране труда, внедрение в сознание каждого руководителя и работника Компании мысли о том, что безопасность труда не сервисная служба, а неотъемлемая часть современного производства.[8]

Динамика коэффициента частоты насчастных случаев, Кч

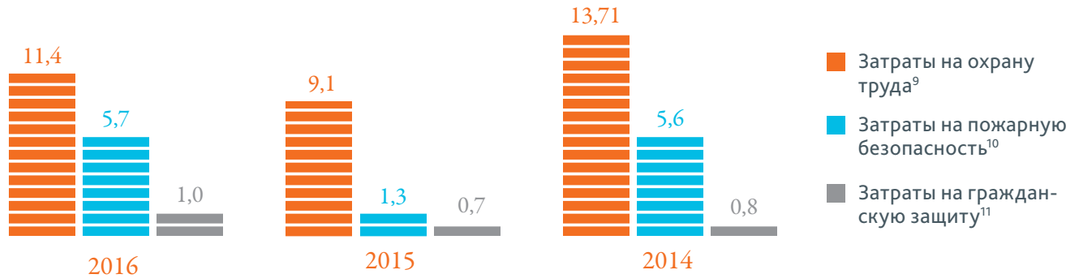


Динамика коэффициента тяжести несчастных случаев, Кт



Полученный в 2015 году сертификат о построении и внедрении в «Донбассэнерго» системы управления охраной труда, соответствующей международному стандарту OHSAS 18001:2007, требует ежегодного подтверждения путем проведения независимого аудита представителями органа по сертификации. В период с 29.11.2016 по 01.12.2016 гг. на Славянской ТЭС проведен второй надзорный аудит системы управления охраной труда на соответствие международному стандарту OHSAS 18001:2007 представителями международного органа сертификации Socotec Certification United Kingdom Limited. Отсутствие выявленных несоответствий, а также отмеченный аудиторами возросший уровень подготовки персонала подтвердили соответствие СУОТ ПАО «Донбассэнерго» требованиям стандарта OHSAS 18001:2007.

Затраты на охрану труда и промышленную безопасность, млн грн



Основные итоги 2016 года

Удалось:
- достичь отсутствия случаев смертельного производственного травматизма;
- достичь плановых показателей снижения уровня и тяжести производственного травматизма;
- поддерживать на приемлемом уровне обеспечение работников спецобувью и средствами индивидуальной защиты;
- успешно пройти второй надзорный аудит системы управления охраной труда на соответствие международному стандарту OHSAS 18001:2007.

Не удалось:
- обеспечить финансирование и выполнение в полном объеме мероприятий по охране труда и промышленной безопасности.

Основные причины невыполнения в полном объеме поставленных на 2016 год задач

1. Значительное снижение объемов финансирования мероприятий по ОТ, ПБ и ГЗ.

2. Невозможность заключения договоров на оказание услуг с организациями на неподконтрольной Украине территории, проблемы логистики.

Планы 2017 года

1. Внедрение программы «Учет СИЗ» на базе 1С с целью повышения эффективности и результативности при планировании, приобретении и выдаче СИЗ, исключение необоснованного приобретения СИЗ.

2. Внедрение программы Автоэкзаменатор «Охрана труда» для проведения автоматизированного обучения работников и тестирования их знаний.

3. Внедрение и сопровождение программного комплекса «Единая система мониторинга и управления безопасностью труда в организации» для структурных единиц Компании с целью автоматизации и консолидации процессов, связанных с управлением рисками, аудитами, проведением внутренних расследований происшествий, отчетностью.

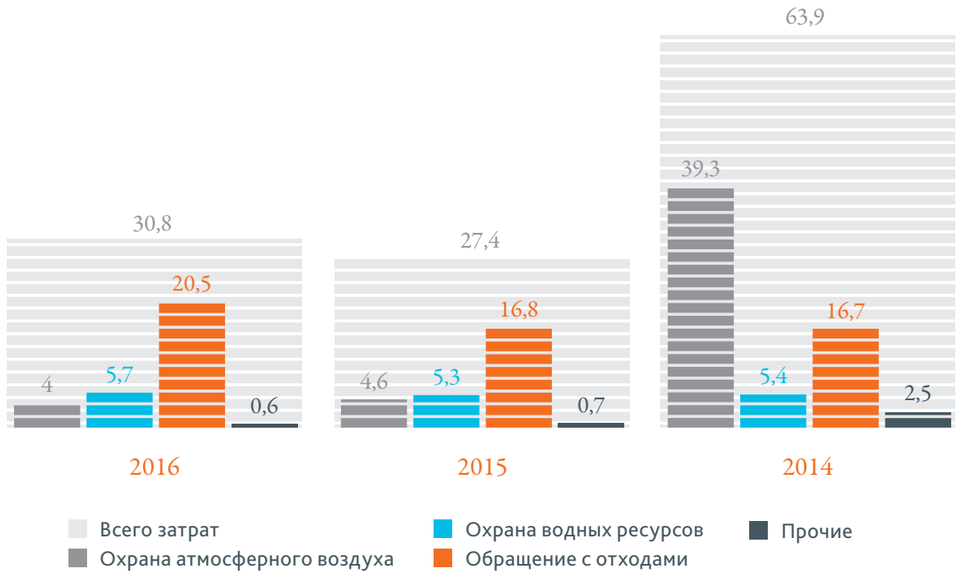
4. Интеграция системы управления охраной труда, соответствующей требованиям международного стандарта OHSAS 18001:2007 и системы менеджмента качества и требованиям международного стандарта ISO 9001.

5. Подготовка к проведению ресертификационного аудита действующей системы управления охраной труда в ПАО «Донбассэнерго» на соответствие требованиям международного стандарта OHSAS 18001:2007.

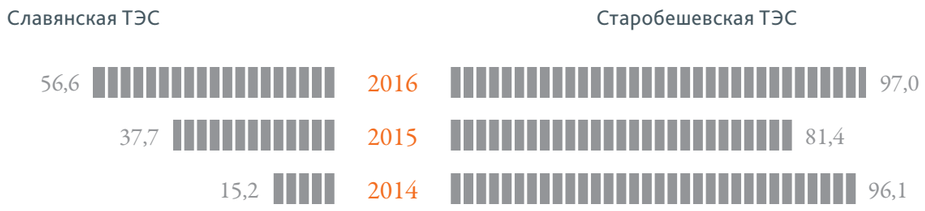
Ответственность в сфере экологии и охраны окружающей среды

Социально ответственная деятельность Компании предполагает приложение усилий к снижению влияния негативных тенденций и формированию новых устойчивых трендов в развитии городов присутствия посредством повышения экономичности и безопасности производства. Одним из важнейших направлений для генерации является сохранение природного потенциала территорий, на которых расположены производственные мощности «Донбассэнерго». В основе ответственного подхода Компании в сфере экологии – постоянное снижение влияния производственной деятельности на окружающую среду, обеспечение экологической безопасности на уровне европейских стандартов.

Затраты по охране окружающей среды и соблюдению природоохранного законодательства, млн грн



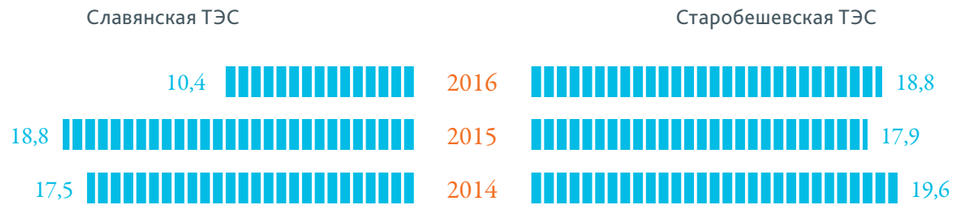
Выбросы загрязняющих веществ, тыс. т



Увеличение валовых объемов выбросов загрязняющих веществ в 2016 году по сравнению с 2015 годом на 18,9 тыс. т обусловлено увеличением выработки электроэнергии, изменением в структуре топливопотребления, изменения качества топлива.

Увеличение валовых объемов выбросов загрязняющих веществ в 2016 году по сравнению с 2015 годом на 15,6 тыс. т обусловлено увеличением выработки электроэнергии и изменениями в структуре топливопотребления и качества топлива.

Использование водных ресурсов, млн м³



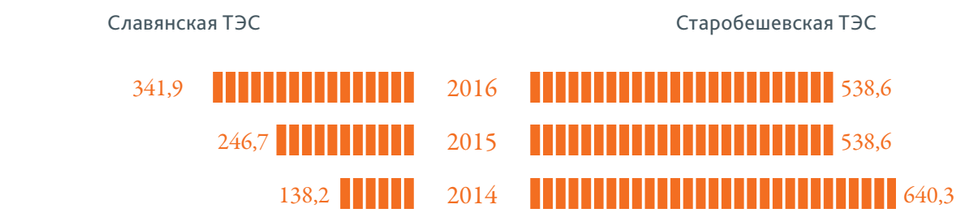
Уменьшение объемов использования воды в 2016 г. по сравнению с 2015 г. на 8,5 млн м³ обусловлено проведением мероприятий, направленных на уменьшение потерь воды при водопотреблении, и проведением своевременного и качественного ремонта систем водоподведения и оптимизации процесса водопотребления.

Уменьшение объемов отведенных стоков на 9,2 млн м³ обусловлено изменением схемы водопотребления воды, необходимой для выработки электроэнергии по оборотной схеме.

Увеличение объемов использования воды в 2016 г. по сравнению с 2015 г. обусловлено увеличением выработки электроэнергии.

Уменьшение объемов отведенных стоков на 0,9 млн м³ обусловлено проведением мероприятий, направленных на уменьшение потерь воды при водопотреблении, и проведением своевременного и качественного ремонта систем водоподведения.

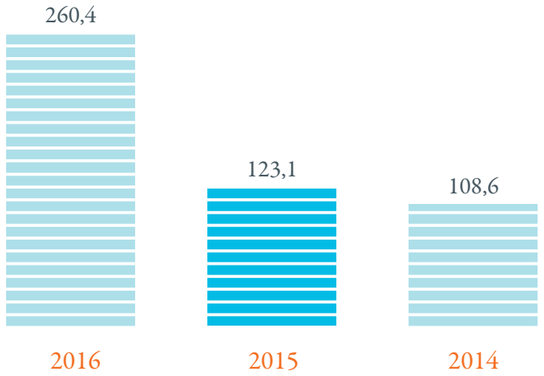
Образование отходов, тыс. т



Увеличение объема образования отходов в 2016 году по сравнению с 2015 годом на 95,2 тыс. т обусловлено увеличением выработки электроэнергии и проведением ремонтных работ.

Уменьшение объема образования отходов в 2016 году по сравнению с 2015 годом на 2,6 тыс. т обусловлено уменьшением выработки электроэнергии.

Экологический налог Компании, млн грн



Увеличение суммы экологического налога в 2016 году по сравнению с 2015 годом на 137,3 млн грн обусловлено увеличением выработки электроэнергии Компании.

Внедрение системы экологического менеджмента ISO 14001:2015

Согласно утвержденной Программе разработки, внедрения и функционирования системы экологического менеджмента ПАО «Донбассэнерго» на данный момент выполнено:

- отделом по экологии разработаны, утверждены и введены в действие Приказом ПАО «Донбассэнерго» основные процедуры, позволяющие сформировать общие подходы и принципы управления системы экологического менеджмента, которые способствуют соблюдению обязательных требований природоохранного Украинского законодательства международным требованиям, постоянному улучшению экологических характеристик деятельности Общества, направленных на достижение экологических целей и программ по сохранению окружающей среды в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001:2004;
- во всех структурных единицах Компании внедрены и функционируют все разработанные процедуры, о чем свидетельствуют отчеты главных аудиторов по внедрению и функционированию СЭМ;
- проведены внутренние проверки по соблюдению требований природоохранного законодательства и работы природоохранного оборудования. По итогам проверки структурным единицам выданы Акты, в которых указаны узкие места и несоответствия в плане несоблюдения природоохранного законодательства в СЕ. На основании Актов структурными единицами разработаны программы по устранению несоответствий, которые выполнены согласно срокам.

Выполнена в полном объеме программа по достижению целей и задач в области охраны окружающей среды Компании на 2016 г., утвержденной приказом ПАО «Донбассэнерго» от 24.05.2016 № 51, что в свою очередь является итогом достижения поставленных целей и задач по системе экологического менеджмента на 2016 г. Реализация запланированных мероприятий позволила:

- уменьшить потери воды при водопотреблении;
- улучшить техническое состояние технологических водоемов;
- обеспечить емкость для складирования золошлаковых отходов, без отведения дополнительных площадей;
- снизить уровень загрязнения атмосферного воздуха путем проведения ремонтов пылеулавливающего оборудования.

В сентябре 2015 года вышла новая версия стандарта по экологии ISO 14001:2015. Для построения системы менеджмента дается три года для перехода на новую систему управления в соответствии с требованиями стандарта, в 2018 году стандарт ISO 14001:2004 будет недействителен. Учитывая изменения внешних требований, руководством Компании принято решение о переходе на новый уровень экологического менеджмента в соответствии с ISO 14001:2015, приказ ПАО «Донбассэнерго» от 29.08.2016 г. № 97.

Для этого специалистами ООО «МС Консалтинг» проведен диагностический аудит Компании на соответствие требованиям стандарта версии 2015 года внедренным процедурам в соответствии со стандартом версии 2004 года. Результаты аудита представлены в матрице соответствия[12] действующей системы экологического менеджмента в ПАО «Донбассэнерго» требованиям стандарта ISO 14001:2015.

На основании полученной матрицы несоответствий разработана программа по переходу и внедрению СЭМ, соответствующей требованиям международного стандарта ISO 14001:2015, внедрение которого планируется завершить в июле 2017 года.

Участие Компании в евроинтеграционных экоэнергетических процессах

2016 год стал точкой отсчета развития модели устойчивого экономического развития Украины, основой которой являются энергоэффективность и низкоуглеродное развитие. Данные вопросы находятся в центре внимания правительства, экспертов, ученых и международных партнеров страны.

Компания выступила активным участником научно-экспертных дискуссий, направленных на формирование стратегии низкоуглеродного развития страны и обеспечение перехода Украины к устойчивому экономическому развитию.

I. Рабочая площадка: Конференция на тему «Мировая практика внедрения технологии CCS».

Организатор: международное экологическое объединение Bellona (центральный офис – Осло, Норвегия).

Участники: представители украинского бизнеса.

Цель: ознакомить участников конференции с проблемами изменения климата, представить технологию улавливания и сохранения CO2 (CCS) и преобразования биомассы в энергию (продукт так называемой Био-CCS).

II. Рабочая площадка: Международный форум «Green Mind».

Организаторы: Министерство экологии и природных ресурсов Украины, Министерство экономического развития и торговли Украины, Министерство аграрной политики и продовольствия Украины, Торгово-промышленная палата Украины, при поддержке программ развития ООН и ЕС.

Участники: представители 27 стран, профильных министерств, украинского бизнеса, эксперты.

Цель: осветить необходимость пересмотра существующей экономической модели развития и перехода от «обычного бизнеса» к модели экономического роста, которая обеспечивает социальное партнерство, безопасную среду и перспективу здорового будущего для последующих поколений.

Итоги: форум стал платформой для решения практических вопросов, таких как преимущества и риски для бизнеса от Соглашения об Ассоциации Украины с ЕС, энергоэффективные и ресурсосберегающие технологии для экологически чистого производства, ответственность в области маркетинга и коммуникаций, инновации в строительстве и строительных материалах, прозрачность государственных закупок и реформирования системы налогообложения.

III. Рабочая площадка: Рабочая группа по формированию Стратегии низкоуглеродного развития Украины.

Организатор: Агентство США по международному развитию (USAID).

Участники: представители органов исполнительной власти Украины, бизнеса, научные эксперты.

Цель: разработка каталога климатических мероприятий в рамках Стратегии низкоуглеродного развития Украины по следующим направлениям:

- возобновляемая энергетика;
- энергоэффективность;
- трансформация рынка и институций;
- модернизация традиционной энергетики и инноваций;
- утилизация и ресурсосбережение;
- поглощение CO2.

Итоги: на основе разработанного каталога мероприятий формируется интерактивная модель, которая позволит наглядно продемонстрировать качественный и количественный вклад в уменьшение углеродной нагрузки на окружающую среду в Украине, а также определить направления дальнейшей работы.

IV. Рабочая площадка: Рабочая группа по разработке системы мониторинга, отчетности и верификации парниковых газов (МОВ) в Украине.

Организатор: международный проект PMR (Partnership for market readiness), Министерство экологии и природных ресурсов Украины.

Участники: представители Министерства экологии и природных ресурсов Украины, представители генерирующих компаний Украины, эксперты.

Цель: разработка системы МОВ в Украине в соответствии с основными требованиями Регламента Комиссии ЕС № 601/2012 по мониторингу и отчетности выбросов парниковых газов, применимой к украинской экономике.

Итоги: представлены основные направления разработки системы МОВ парниковых газов, согласована предварительная дорожная карта.

V. Рабочая площадка: Выполнение требований Директивы 2001/80/EU.

Организаторы: Министерство энергетики и угольной промышленности Украины, Министерство экологии и природных ресурсов Украины, институт угольных энерготехнологий, энергогенерирующие компании Украины.

Участники: Министерство энергетики и угольной промышленности Украины, Министерство экологии и природных ресурсов Украины, институт угольных энерготехнологий, энергогенерирующие компании Украины.

Цель: сформировать программу реализации международного соглашения.

Итоги: Согласно подписанному Украиной Меморандуму о присоединении к соглашению об Энергетическом сообществе (подключении к европейской электросети ENTSO-E), уровень выбросов отечественных ТЭС должен соответствовать требованиям Директивы 2001/80/EU (далее Директива 80) к 31.12.2017 г. Министерством экологии были приняты документы, регламентирующие порядок разработки нормативов выбросов и получения разрешений с учетом подписанного Меморандума. В частности, приказ Министерства экологии от 22.10.2008 № 541 «Об утверждении технологических нормативов допустимых выбросов загрязняющих веществ из тепловых установок, номинальная тепловая мощность которых превышает 50 МВт» определяет сроки достижения предельно допустимых выбросов для новых и существующих установок – 01.01.2018 г. Невозможность выполнения Украиной требований Директивы 80 к обозначенному времени обусловлена рядом причин: текущее состояние оборудования существующих в Украине крупных установок сжигания (КУС), количество которых превышает 200, большой объем необходимых работ в условиях ограниченных финансовых ресурсов операторов, обслуживающих данные установки. Таким образом, из-за несоблюдения требований экологического законодательства подавляющее большинство КУС должны быть закрыты, что приведет

к уменьшению мощности в энергетической системе страны и снижению выработки электрической и тепловой энергии.

В то же время Энергетическое сообщество ужесточило требования по ограничению выбросов некоторых загрязняющих веществ в атмосферу от крупных установок сжигания. Директива 2010/75/EU «О промышленных выбросах» (далее – Директива 75), заменившая Директиву 80, предусматривает очередное уменьшение допустимых предельных концентраций выбросов диоксида серы, оксидов азота и пыли. Данные требования вступили в силу для стран-участниц ЕС с 01.01.2016 г. При этом странам разрешается применение с 30.06.2020 г. Переходного национального плана (статья 32) с переносом срока достижения установками сжигания требований Директивы 75 на период после 31.12.2027 г.

Украина воспользовалась аналогичным механизмом: по инициативе Министерства энергетики и угольной промышленности разработан проект Концепции государственной целевой программы ограничения выбросов некоторых загрязняющих веществ в атмосферу от крупных установок сжигания электроэнергетического сектора (ТЭС, ТЭЦ) Украины. На его основе разработан Национальный план сокращения выбросов (далее – НПСВ), одним из инициаторов которого выступило ПАО «Донбассэнерго». Компания и другие предприятия, эксплуатирующие установки номинальной тепловой мощностью выше 50 МВт, обратились в профильный Институт угольных энерготехнологий НАН Украины для разработки, согласования и внедрения Национального плана сокращения выбросов. Его реализация позволит постепенно и неуклонно сокращать выбросы крупными установками сжигания диоксида серы (SO2), оксидов азота (NOx) и веществ в виде взвешенных твердых частиц, недифференцированных по составу (пыли).

Последняя версия Национального плана сокращения выбросов согласована Секретарем и действующей группой Энергетического сообщества 13 октября 2016 г. НПСВ Украины вступает в силу с 1 января 2018 г. и действует до 31 декабря 2033 г. В течение этого периода по установкам, включенным в НПСВ, необходимо ежегодно обеспечивать линейное снижение валовых выбросов загрязняющих веществ, чтобы к концу 2033 г. выйти на предельные значения выбросов по Директиве 2010/75/EU. При этом установки должны иметь возможность работать в течение срока действия НПСВ с учетом предельно допустимых норм выбросов по Директиве 2010/75/EU в соответствии с разрешениями, действующими по состоянию на 31 декабря 2015 г. Таким образом устраняется несогласованность между условиями разрешений на выбросы и действующим законодательством Украины.

Национальный план сокращения выбросов – это законный, эффективный и опробованный в странах ЕС механизм выполнения Директивы 2010/75/EU «О промышленных выбросах» с переносом срока достижения конечных результатов без возможных угроз энергетической безопасности страны.

Внедрение системы менеджмента качества

Все современные успешные компании постепенно переходят к более совершенным и эффективным методам управления бизнесом, ориентируются на методологии стратегического управления, включающие в себя множество различных инструментов. Одним из основных общепризнанных инструментов совершенствования управления является внедрение системы менеджмента качества (СМК).

Высшим руководством Компании в 2016 г. было принято решение о построении системы менеджмента качества, соответствующей международному стандарту ISO 9001:2015.

Внедрение и поддержание на высоком уровне данной системы позволит «Донбассэнерго» получить существенные конкурентные преимущества – экономические, репутационные, стратегические и организационные.

В структуре Дирекции по охране труда и промышленной безопасности был создан и укомплектован соответствующими специалистами отдел менеджмента качества. Специалистами отдела была разработана и утверждена генеральным директором Дорожная Карта внедрения СМК, рассчитанная на окончание работ в 2017 году. Для оказания методологической поддержки был заключен договор с консалтинговой компанией «МС Консалтинг», имеющей опыт внедрения подобных систем.

Перед вновь созданным отделом менеджмента качества была поставлена задача к запланированной дате, опираясь на основные принципы международного стандарта ISO 9001:2015 – процессный подход и риск-ориентированное мышление, выстроить соответствующую систему в Компании, позволяющую осмыслить и постоянно улучшать существующие бизнес-процессы для повышения удовлетворенности как внутреннего, так и внешнего потребителя. Выстроенная система должна быть готова в июне 2017 года к предъявлению для прохождения сертификации по международному стандарту ISO 9001:2015 с получением соответствующего сертификата.

В рамках Дорожной Карты за отчетный период была проведена следующая работа:
- определен представитель высшего руководства Общества, ответственный за внедрение СМК;
- назначены ответственные лица на Славянской и Старобешевской ТЭС;
- идентифицированы все основные, вспомогательные и управленческие процессы;
- определены владельцы всех процессов;
- созданы рабочие группы по разработке карт процессов;
- силами специалистов компании «МС КОНСАЛТИНГ» и отдела менеджмента Общества проведено обучение персонала аппарата управления, Славянской и Старобешевской ТЭС в части основных положений стандарта ISO 9001:2015, процессного подхода, риск-ориентированного мышления, проведения внутренних аудитов;
- начата разработка основных положений системы менеджмента качества;
- разработаны карты всех процессов;
- разработана Политика Общества в области качества.

На 2017 год запланировано завершение всех намеченных Дорожной Картой мероприятий, проведение полного цикла внутренних аудитов всех описанных процессов, проведение предсертификационного и сертификационного аудита.

IT-сервисы

В 2016 году были реализованы проекты по внедрению «Единой электронной торговой площадки» и созданию корпоративного сайта Общества Компании.

Осуществлено подключение к облачным ресурсам с помощью высокоскоростного канала связи.

Реализован проект «Беспроводная сеть WiFi уровня Enterprise в здании АУП».

Начат проект внедрения Сети передачи данных для защищенных, масштабируемых и отказоустойчивых каналов связи между Структурными Единицами.

Запущен проект по внедрению автоматизированной системы Service Desk BPM Online.

Осуществлено прототипирование на Структурных Единицах единого казначейства Компании с централизованным механизмом оплаты на уровне аппарата управления ПАО «Донбассэнерго».

В 2017 году планируется завершение проекта по внедрению автоматизированной системы Service Desk BPM Online и создание службы Service Desk на базе ОИТ Славянской ТЭС.

Будет продолжена работа по прототипированию комплексной системы управления предприятием на базе 1С.

Запланировано создание корпоративного портала.

Построение единой системы унифицированных коммуникаций на базе развернутых сервисов LYNC, IP-телефонии и системы видео-конференц-связи CISCO TELEPRESENCE.

Переход к модели покопийного обслуживания печатной техники на Структурных Единицах.

Планируется участие в следующих проектах:
- внедрение программного обеспечения для учета СИЗ и СиОС на базе 1С для оптимизации затрат на обеспечение персонала современной корпоративной спецодеждой;
- внедрение программного обеспечения на базе 1С для построения системы бюджетирования и управленческой отчетности по ключевым направлениям деятельности;
- внедрение программного обеспечения на базе 1С для обеспечения учета расчетов, связанных с производством, сбытом и оплатой за услуги централизованного горячего и холодного водоснабжения.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1
Структура себестоимости товарной продукции за 2016 год

Наименование затрат	Факт 2015		ФП 2016		Факт 2016		Отклонение от факта 2015		Отклонение от ФП 2016	
	млн грн	%	млн грн	%	млн грн	%	млн грн	%	млн грн	%
1. Производственная себестоимость, всего	3 971,7	96,3	5 518,6	96,6	5 057,1	96,4	1 085,4	27,3	–461,5	–8,4
Услуги производственного характера, в т. ч.:	70,5	1,7	192,5	3,4	118,9	2,3	48,4	68,7	–73,6	–38,2
эксплуатационные	20,0	0,5	27,9	0,5	25,1	0,5	5,1	25,5	–2,8	–10,0
ремонтные	50,5	1,2	164,6	2,9	93,8	1,8	43,3	85,7	–70,8	–43,0
Сырье и вспомогательные материалы, в т. ч.:	98,4	2,4	251,5	4,4	157,8	3,0	59,4	60,4	–93,7	–37,3
плата за воду	20,3	0,5	25,1	0,4	27,3	0,5	7,0	34,5	2,2	8,8
эксплуатационные	31,6	0,8	52,4	0,9	43,6	0,8	12,0	38,0	–8,8	–16,8
ремонтные	46,5	1,1	174,0	3,1	86,9	1,7	40,4	86,9	–87,1	–50,1
Топливо со стороны	3 144,5	76,3	4 244,8	74,3	3 962,3	75,5	817,8	26,0	–282,5	–6,7
Энергия со стороны	11,1	0,2	11,9	0,2	12,5	0,2	1,4	12,6	0,6	5,0
Затраты на оплату труда	282,8	6,8	332,7	5,8	334,3	6,4	51,5	18,2	1,6	0,5
Единый социальный взнос	102,5	2,5	96,9	1,7	73,0	1,4	–29,5	–28,8	–23,9	–24,7
Амортизация	123,2	3,0	118,4	2,1	104,2	2,0	–19,0	–15,4	–14,2	–12,0
Прочие затраты, в т. ч.:	138,7	3,4	269,9	4,7	294,1	5,6	155,4	112,0	24,2	9,0
плата за экологию	122,9	3,0	237,2	4,1	260,2	5,0	137,3	111,7	23,0	9,7
плата за землю	2,5	0,1	3,0	0,1	1,9	0,0	–0,6	–24,0	–1,1	–36,7
прочие нужды	13,3	0,3	29,7	0,5	32,0	0,6	18,7	140,6	2,3	7,7
2. Административные затраты	150,6	3,7	194,1	3,4	187,4	3,6	36,8	24,4	–6,7	–3,5
Всего затрат	**4 122,3**	**100,0**	**5 712,7**	**100,0**	**5 244,5**	**100,0**	**1 122,2**	**27,2**	**–468,2**	**–8,2**

Приложение 2
Выполнение основных технико-экономических показателей

Показатель	ед. изм.	факт 2015	ФП 2016	факт 2016	Отклонения Ф16/Ф15		Отклонения Ф16/ФП16	
					+ / –	%	+ / –	%
Выработка электроэнергии	млн кВт·ч	6 946	7 428	8 055	1 109	16,0	627	8,4
Старобешевская ТЭС		4 592	4 241	5 064	472	10,3	823	19,4
Славянская ТЭС		2 353	3 187	2 991	638	27,1	–196	–6,1
Полезный отпуск электроэнергии	млн кВт·ч	6 216	6 660	7 244	1 028	16,5	584	8,8
Старобешевская ТЭС		4 106	3 786	4 549	443	10,8	763	20,2
Славянская ТЭС		2 110	2 874	2 695	585	27,7	–179	–6,2
Структура отпуска электроэнергии СЕ	%	100,0	100,0	100,0	0	0,0	0,0	0
Старобешевская ТЭС		66,1	56,8	62,8	–3	–4,9	5,9	10,5
Славянская ТЭС		33,9	43,2	37,2	3	9,6	–6,0	–13,8
Удельный расход топлива на отпуск электроэнергии	г/кВт·ч	407,3	413,0	396,8	–10,5	–2,6	–16,2	–3,9
Старобешевская ТЭС		405,2	407,6	385,7	–19,5	–4,8	–21,9	–5,4
Славянская ТЭС		411,3	420,0	415,5	4,2	1,0	–4,5	–1,1
КУИМ*	%	27,5	29,3	31,7	4,2	15,3	2,4	8,2
Старобешевская ТЭС		26,1	24,0	28,7	2,6	10,0	4,7	19,6
Славянская ТЭС		30,5	41,2	38,7	8,2	26,9	–2,5	–6,1

* КУИМ – коэффициент использования установленной мощности

Приложение 3
Топливо на производство энергии

Вид топлива		факт 2015	ФП 2016	факт 2016
Уголь				
Калорийность	ккал/кг	5 562	5 427	5 565
Доля в структуре	%	98,9	98,9	99,3
Газ				
Калорийность	ккал/кг	8 053	7 966	8 138
Доля в структуре	%	1,0	1,0	0,7
Мазут				
Калорийность	ккал/кг	9 577	9 081	9 553
Доля в структуре	%	0,1	0,1	0,0

Приложение 4

Фактическое выполнение ремонтной кампании за 2016 год

Ст. № энерго-блока	Мощность, МВт, производи-тельность, т/ч	Вид ремонта	Затраты млн грн без НДС	Основные объемы работ
4	215	текущий	2,9	Типовой объем работ.
5	200	текущий	10,9	Замена брони мельницы ШБМ 5 «А, Б».
6	200	Капита-льный	93,3	• Замена ХКПП (464 пак.) (демонтаж/монтаж). • Замена ширмового п/п с коллекторами, подвесной системой и пароохладителями (48 шт.). • Замена входной ступени вторичного п/п с коллекторами (464 пак.) (демонтаж/монтаж). • Замена выходной ступени вторичного п/п с коллекторами (180 пак.) (демонтаж/монтаж). • Замена труб ППП (15 т) (демонтаж/монтаж). • Замена дефектных труб экранов (40 т). • Замена приводной шестерни 6 «А» с подшипниками и валом. • Замена выходной торцевой стенки мельницы 6 «Б». • Ремонт проточной части ЦВД, ЦСД, ЦНД с заменой РНД на резервный. • Переоблопачивание 24, 25 ст. резервного РНД. • Ремонт опорно-подвесной системы. • Контроль металла паропроводов ГП, ГПП, ХПП, перепускных труб ЦВД, ЦСД. • Ремонт проточной части ПЭН 6 «Б», ПЭН 6 «В» в заводских условиях. • Капитальный ремонт КЭН 6 «Б» с заменой ротора в сборе.
8	200	текущий	1,7	Типовой объем работ.
9	200	текущий	8,6	• Ремонт мельничных вентиляторов МВ 9 «А, Б». • Восстановление тепловой изоляции трубопроводов аварийного сброса. • Замена брони мельницы 9 «А». • Замена коронарной шестерни 9 «А» (б/у). • Замена приводной шестерни 9 «А» с подшипниками и валом. • Капремонт конденсатного насоса КЕН 9 «А».
10	200	текущий	7,4	• Замена приводной шестерни мельницы ШБМ 10 «Б» с подшипниками и валом. • Замена входной торцевой крышки мельницы ШБМ 10 «Б». • Ремонт конденсационных насосов КЭН 10 «А, Б, В» и питательного насоса ЖЭН 10 «Б».
11	200	текущий	4,9	Типовой объем работ. Замена трубных секций основных эжекторов.
12	210	текущий	9,3	• Замена брони мельницы ШБМ 12 «А, Б».
13	210	текущий	12,1	• Замена выходной торцевой крышки мельницы ШБМ 13 «А». • Замена втулки полой цапфы (выход) мельницы ШБМ 13 «А». • Замена брони мельницы ШБМ 13 «Б». • Ремонт воздухопроводов первичного воздуха (ø377 – 1,5 т).
Общестанционное оборудование			46,5	Ремонт оборудования химцеха, электроцеха, топливо-транспортного цеха, а также оборудования береговой насосной станции.
Здания и сооружения			15,8	Типовой объем работ.
Всего по Старобешевской ТЭС			**213,4**	
К-7А	1 250	текущий	26,5	Ремонт энергетической арматуры, ремонт пароохладителей пускового впрыска потока АБ и ВГ – 2 шт. Замена трубопроводов дренажей НРЧ и СРЧ.
К-7Б	1 250	текущий	26,7	Замена энергетической арматуры, замена дросселирующих клапанов Д-1, 2, 3, ремонт ГПЗ, ремонт трубопроводов дренажей ПВД.
ТГ-7	800	текущий	14,8	Замена энергетической арматуры, диагностика внутреннего и внешнего корпуса ЦСД, диагностика РСД. Ремонт подшипников № 1–12.
ППЦ		Капита-льный	15,5	Ремонт ППС-1, 2, 3; ШМ-2, ЭВК 1–6.
Общестанционное оборудование, в т. ч.:			59,7	Ремонт оборудования химцеха, электроцеха, топливо-транспортного цеха.
ТГ 3	80	Капита-льный		• Ремонт РВД с проточкой шеек. • Переоблопачивание 18,20 ст РНД. • Ремонт проточной части ЦВД, ЦНД.
Здания и сооружения			8,5	Типовой объем работ.
Всего по Славянской ТЭС			**151,7**	

Приложение 5

Объемы реализации готовой продукции, работ (услуг) структурных единиц Компании за 2016 год, тыс. грн

№ п/п	Наименование СЕ	Объем реализации готовой продукции, работ (услуг), в т. ч.					
		Сторонним заказчикам			Для собственных структурных единиц		
		Факт 2015	ФП 2016	Факт 2016	Факт 2015	ФП 2016	Факт 2016
1	**СЕ «Электроремонт», всего**	**29 693**	**35 995**	**16 218**	**34 845**	**37 238**	**36 489**
	в том числе:						
1.1	Готовая продукция	24 172	29 479	11 807	20 624	22 615	20 181
1.2	Ремонт электромеханического оборудования	180	470	95	1 446	740	1 360
1.3	Ремонт электротехнического оборудования	4 994	5 665	4 015	12 775	13 883	14 948
1.4	Прочие виды деятельности	347	381	301			
2	**СЕ «ДЭСР», всего**	**564**	**276**	**406**	**35 318**	**48 473**	**42 996**
	в том числе:						
2.1	Готовая продукция	2			212	934	982
2.2	Обмуровка и изоляция оборудования	239			16 933	21 073	20 614
2.3	Автоуслуги	123	15	10	1 106	804	810
2.4	Ремонтно-строительные работы			2	15 899	25 135	19 923
2.5	Прочие виды деятельности	200	261	394	1 168	527	667
3	**СЕ «ДЭН», всего**	**1 102**	**1 076**	**1 191**	**6 424**	**7 841**	**6 288**
	в том числе:						
3.1	Готовая продукция					3	3
3.2	Наладочные работы	836	794	913	6 392	7 802	6 255
3.3	Прочие виды деятельности	266	282	278	32	36	30
4	**СЕ «ДонТЭП», всего**	**2 862**	**387**	**1 033**	**17 503**	**33 267**	**41 877**
	в том числе:						
4.1	Проектные работы	2 796	337	992	16 130	31 943	40 653
4.2	Операционная аренда активов	65	48	39			
4.3	Прочие виды деятельности	1	2	2	1 373	1 324	1 224
5	**СЕ «ПАТ», всего**	**44**	**102**	**161**	**7 788**	**10 540**	**9 900**
	в том числе:						
5.1	Автоуслуги				7 788	10 540	9 900
5.2	Прочие виды деятельности	44	102	161			
6	**СЕ «Энерготорг», всего**	**48 988**	**39 473**	**36 569**	**18 195**	**21 143**	**22 293**
	в том числе:						
6.1	Реализация товаров	45 955	37 420	34 480	16 563	20 410	21 541
6.2	Рыночный сбор	31					
6.3	Торговое обслуживание			9	1 567	689	680
6.4	Операционная аренда активов	1 344	1 567	1 564			
6.5	Прочие виды деятельности	1 658	486	516	65	44	72

Приложение 6

Структура финансового результата за 2016 год, млн грн

	Показатель	Факт	Факт	Факт	Отклонение 2016 ф./2015 ф.		Отклонение 2016 ф./2014 ф.	
		2014	2015	2016	+/–	%	+/–	%
(+)	Чистый доход (выручка) от реализации электро-, теплоэнергии, в т. ч.:	4 887,3	5 339,8	4 006,3	–1 333,5	–25,0 %	–881,0	–18,0 %
	инвестиционная составляющая в тарифе э/э	669,9	190,9	190,9	0,0	0,0 %	–479,0	–71,5 %
(–)	Себестоимость реализованной электро-, тепловой энергии	3 522,9	3 970,4	2 357,3	–1 613,2	–40,6 %	–1 165,6	–33,1 %
(=)	**Операционная прибыль**	**1 364,5**	**1 369,4**	**1 649,0**	279,7	20,4 %	284,6	20,9 %
(–)	Административные расходы	171,4	196,7	236,7	40,0	20,3 %	65,3	38,1 %
(-)	Расходы на сбыт	8,0	11,6	11,1	–0,5	–4,0 %	3,1	38,6 %
(+)	Прочие операционные, прочие доходы	395,7	374,3	1 804,2	1 430,0	382,1 %	1 408,5	356,0 %
(–)	Прочие операционные, прочие расходы	1 296,0	1 668,8	3 154,2	1 485,5	89,0 %	1 858,3	143,4 %
(+)	Финансовые доходы	17,0	7,3	15,8	8,5	115,8 %	–1,3	–7,4 %
(–)	Финансовые расходы	128,2	138,8	122,3	–16,5	–11,9 %	–5,8	–4,6 %
(=)	**Результат до налогообложения**	173,7	–264,9	–55,4	209,6	–79,1 %	–229,0	–131,9 %
(–)	Налог на прибыль, начисленный по ф. 2	72,8	–74,7	–10,2	64,6	–86,4 %	–82,9	–114,0 %
(=)	**Результат финансово-хозяйственной деятельности**	**100,9**	**–190,2**	**–45,2**	**145,0**	**–76,2 %**	**–146,1**	**–144,8 %**

Приложение 7

Выполнение показателей финансового плана за 2016 год, млн грн

Показатели	Код ряда	План	Факт	(+/–)	%
I. Формирование прибыли предприятия					
Доходы					
Доход (выручка) от реализации продукции	001	6 604,2	4 807,5	–1 796,6	72,8 %
Налог на добавочную стоимость	002	1 100,7	801,3	–299,4	72,8 %
Чистый доход (выручка) от реализации продукции	003	5 503,5	4 006,3	–1 497,2	72,8 %
Производство электроэнергии тепловыми электростанциями	003/1	5 485,1	3 987,6	–1 497,6	72,7 %
Производство и распределение тепловой энергии	003/2	18,4	18,7	0,4	101,9 %
Прочие операционные доходы	004	178,6	1 675,3	1 496,7	938,1 %
Финансовые доходы	005	5,8	15,8	10,0	274,3 %
Прочие доходы	006	13,3	12,0	–1,2	90,7 %
Итого доходов	012	5 701,1	5 709,4	8,3	100,1 %
Себестоимость реализованной продукции	013	4 388,3	2 357,3	–2 031,0	53,7 %
Производство электроэнергии тепловыми электростанциями	013/1	4 336,5	2 314,3	–2 022,2	53,4 %
Производство и распределение тепловой энергии	013/2	51,8	43,0	–8,9	82,9 %
Административные расходы всего, в том числе:	**014**	**244,8**	**236,7**	**–8,1**	**96,7 %**
затраты на оплату труда	014/1	122,3	125,7	3,5	102,8 %
затраты на соцстрахование	014/2	35,6	25,3	–10,3	71,0 %
материальные затраты	014/3	3,3	2,2	–1,1	67,6 %
канцелярские товары	014/4	1,4	1,8	0,5	133,7 %
командировочные расходы	014/5	8,9	9,9	1,1	112,2 %
расходы на расчетно-кассовое обслуживание	014/6	4,4	4,0	–0,4	91,3 %
расходы на содержание зданий	014/7	1,4	1,3	0,0	98,9 %
прочие административные расходы	014/8	67,7	66,4	–1,3	98,1 %
Расходы на сбыт	015	12,5	11,1	–1,4	88,9 %
Прочие операционные расходы	016	1 308,1	3 025,2	1 717,2	231,3 %
Финансовые расходы	017	115,7	122,3	6,7	105,8 %
Прочие расходы	018	14,5	12,2	–2,4	83,7 %
Налог на прибыль от обычной деятельности (признанный доход)	019	19,1	(10,151)	–29,3	–53,1 %
Всего расходов	022	6 103,0	5 754,6	–348,3	94,3 %
Валовая прибыль (убыток)	023	1 115,2	1 649,0	533,8	147,9 %
Производство электроэнергии тепловыми электростанциями	023/1	1 148,7	1 673,3	524,6	145,7 %
Производство и распределение тепловой энергии	023/4	(33,479)	(24,261)	9,2	72,5 %
Финансовый результат от операционной деятельности	024	(271,5)	51,290	322,8	–18,9 %
Финансовый результат от обычной деятельности до налогообложения	025	(382,7)	(55,4)	327,3	14,5 %
Чистая прибыль (убыток)	027	(401,9)	(45,2)	356,7	11,2 %
II. Распределение чистой прибыли					
Фонд выплаты дивидендов хозяйственными обществами по нормативу, установленному в текущем году по результатам финансово-хозяйственной деятельности за прошлый год, в том числе: (30 %)	28	0,0	0,0	0,0	0,0 %
на государственную часть акций	028/1			0,0	0,0 %
Остаток нераспределенной прибыли на начало отчетного периода	031	323,1	(113,0)	–436,1	–35,0 %
Развитие производства:	032	0,0	0,0	0,0	0,0
фонд развития производства	032/1	0,0	0,0	0,0	0,0
Резервный фонд	033	0,0	0,0	0,0	0,0
Корректировка статей баланса по признанным актуарным прибылям/убыткам	034	0,0	69,7	69,7	–
Остаток нераспределенной прибыли на конец отчетного периода	036	(78,7)	(227,9)	–149,2	289,6 %
III. Обязательные платежи в бюджет и государственные целевые фонды					
Оплата текущих налогов и обязательных платежей в бюджет, в том числе:	037	300,4	–276,9	–23,5	92,2 %
налог на прибыль	**037/1**	**17,5**	**11,1**	**–6,4**	**63 %**
акцизный сбор	037/2	–	0,4	–	–
НДС	037/3	130,5	145,3	14,8	111 %
ресурсные платежи	037/4	15,1	10,4	–4,7	69 %
плата за загрязнение окружающей природной среды	037/5	122,7	84,9	–37,8	69 %
дивиденды на государственную часть акций	037/6	0,0	0,0	0,0	0,0
прочие налоговые и обязательные платежи в бюджет	037/7	14,6	15,2	0,6	104 %
Отчисления в государственные целевые фонды, в том числе:	038	157,3	137,5	–19,8	87,4 %
расчеты по Единому социальному взносу (ЕСВ)	038/1	143,7	121,1	–22,6	84 %
Прочие обязательные платежи, в том числе:	040	145,5	188,3	42,8	129,4 %
налог на доход с физических лиц	040/1	75,1	103,0	27,9	137 %

Приложение 8
Травматизм (общий производственный и непроизводственный)

№ п/п	Название предприятия	Количество случаев производственного травматизма (Н-1, Н-5)				Количество случаев, не связанных с производством (Н-5)				Количество случаев непроизводственного травматизма НТ				Количество случаев профзаболеваний						Количество случаев травмирования сторонних лиц на электрооборудовании предприятия			
		Всего		Из них смертельных		Всего		Из них смертельных		Всего		Из них смертельных		Всего		Выявленных		Количество лиц, у которых выявлено 2 и более профзаболевания		Всего		Из них смертельных	
		2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
1	СЕ ПАО «Донбассэнерго» «Старобешевская ТЭС»	1	1	1	0	0	0	0	0	75	126	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	СЕ ПАО «Донбассэнерго» «Славянская тэс»	2	1	0	0	1	0	0	0	121	113	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	СЕ ПАО «Донбассэнерго» «Электроремонт»	0	0	0	0	0	1	0	1	13	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	СЕ ПАО «Донбассэнерго» «Донбассэнерго-спецремонт»	0	0	0	0	0	0	0	0	11	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	СЕ ПАО «Донбассэнерго» «Донбассэнерго-наладка»	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	СЕ ПАО «Донбассэнерго» «ПАТ «Донбассэнерго»	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	СЕ ПАО «Донбассэнерго» «ДПИ НИИ «Теплоэлектро-проект»	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	СЕ ПАО «Донбассэнерго» «ПРС «Энерготорг»	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Аппарат управления	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Итого	3	2	1	0	1	1	0	1	221	267	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Приложение 9
Затраты на охрану труда в 2016 году

№ п/п	Название предприятия	Фонд оплаты труда		Затраты на охрану труда (без НДС)			Доля затрат на охрану труда по отношению к фонду оплаты труда	
		2015	2016	план 2016	факт 2016	выполнение 2016	2015	2016
		млн грн	млн грн	млн грн	млн грн	%	%	%
1	ПАО «Донбассэнерго»	471,9	548,7	20,6	11,4	55	2,0	2,4

№ п/п	Статьи затрат на охрану труда (фактически)	Сумма, млн грн (без НДС)	Доля от общей суммы затрат на охрану труда (%)
1	Приведение основных фондов в соответствие с требованиями нормативных документов по охране труда.	0,9	7,9
2	Устранение влияния на работников опасных и вредных производственных факторов или приведение их уровней на рабочих местах к требованиям нормативно-правовых актов по охране труда.	0,6	5,3
3	Проведение аттестации рабочих мест.	0,1	0,9
4	Проведение аудита по охране труда.	0,2	1,8
5	Приобретение необходимых нормативно-правовых актов, наглядных пособий, литературы, плакатов, видеофильмов, макетов, программных продуктов и т. п. по вопросам охраны труда	0,3	2,6
6	Обучение и проверка знаний по вопросам охраны труда должностных лиц и других работников в процессе трудовой деятельности, проведение лекций, семинаров и консультаций по вопросам охраны труда.	0,3	2,6
7	Обеспечение работников специальной одеждой, обувью и другими средствами индивидуальной защиты, моющими средства и средствами, нейтрализующими опасное действие на организм или кожу вредных веществ.	7,4	64,9
8	Предоставление работникам, занятым на работах с вредными условиями труда, молока или равноценных пищевых продуктов, газированной подсоленной воды.	0,9	7,9
9	Проведение обязательного предварительного, периодического и внепланового медицинского осмотра работников, занятых на тяжелых работах, работах с опасными или вредными условиями труда или таких, где есть необходимость профессионального отбора.	0,7	6,1
	ИТОГО	11,4	100,0

Приложение 10

Затраты на пожарную безопасность

Количество пожаров в 2016 году	Сумма общих убытков от пожаров (млн грн)	Общая сумма затрат на мероприятия по пожарной безопасности (млн грн)		Затраты на модернизацию пожарно-технического оборудования (млн грн)		Затраты на проведение НИиИКР (млн грн)		Затраты на поддержание систем выявления и тушения пожаров (млн грн)		Затраты на реализацию предписаний (млн грн)		Затраты на содержание ГПСЧ и ГАСЧ (млн грн)		Другие затраты (в т. ч. страхование ДПД) (млн грн)	
		2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
0	0	1,3	5,7	0,04	3,2	0,04	0,1	0,4	0,4	0	0,4	0,8	0,8	0,1	0,9

Приложение 11

Затраты на гражданскую защиту

Наименование мероприятий гражданской защиты в соответствии со ст. 20 Кодекса гражданской защиты Украины	Сумма валового дохода (млн грн)		Предусмотрено на мероприятия по ГЗ в соответствии с финпланом на 2017 (млн грн) по состоянию на 01.01.2017	Затраты на мероприятия ГЗ (фактически) (млн грн)		Процент затрат на мероприятия ГЗ от суммы валового дохода	
	2015	2016		2015	2016	2015	2016
Комплекс мероприятий по усовершенствованию нормативов и повышению существующего уровня гражданской защиты	5 339,8	3 980,5	0,8	0,7	1,0	0,01	0,02

Приложение 12

Матрица соответствия действующей системы экологического менеджмента в ПАО «Донбассэнерго» требованиям стандарта ISO 14001:2015

Раздел / Требование стандарта	Оценка		
	Выполняется	Выполняется частично	Не выполняется
1. Контекст организации			
Определить внутренние и внешние факторы, влияющие на систему.			✓
Определить заинтересованные стороны, влияющие на систему.			✓
Определить потребности и ожидания заинтересованных сторон.			✓
Определить область применения системы.			✓
Оформить область применения системы документально.			✓
2. Лидерство			
Определить роль и обязанности высшего руководства в системе.		✓	
Интегрировать требования системы в бизнес-процессы организации.		✓	
Гарантировать доступ к ресурсам для внедрения и дальнейшего функционирования системы.		✓	
Высшее руководство должно определить экологическую политику Компании.	✓		
Политика по системе должна соответствовать целям и контексту организации, характеру, масштабу и влияниям на окружающую среду деятельности Компании, продукции или услуг.		✓	
Политика должна включать обязательство в отношении постоянного улучшения системы управления и защиты окружающей среды.	✓		
Политика должна включать обязательство в отношении соответствия надлежащему природоохранному законодательству и процедурам, а также другим обязательным требованиям, с которыми Компания согласилась и которые относятся к экологическим аспектам и рискам (возможностям).		✓	
Политика должна обеспечивать основу для установления экологических целей и задач и их анализа.	✓		
Политика должна быть документально оформлена, внедрена, поддерживаться, доводиться до сведения всех лиц, работающих в Компании или по ее поручению.	✓		
Политика должна быть доступна для заинтересованных сторон.		✓	
Обязанности, ответственность и полномочия должны быть определены, оформлены и доведены до сведения всех, кого это касается, с тем чтобы содействовать выполнению требований системы, результативному управлению системой и защитой окружающей среды, а также отчетности Высшему руководству.		✓	
3. Планирование			
Определить экологические риски (возможности), влияющие на систему, с учетом внешних и внутренних факторов, а также потребностей и ожиданий заинтересованных сторон.			✓
Определить возможные чрезвычайные ситуации, которые могут иметь экологическое воздействие.		✓	
Установить и выполнять порядок идентификации экологических аспектов своей деятельности, продукции или услуг, которые она может контролировать и на которые она может влиять с учетом планируемых или новых разработок, или модифицированных видов деятельности, продуктов и услуг.	✓		
Документировать и постоянно актуализировать информацию об идентификации существенных экологических аспектов и экологических рисков (возможностей) своей деятельности.		✓	

Компания должна гарантировать, что существенные аспекты и экологические риски (возможности) приняты во внимание при определении экологических целей и задач Компании.		✓
Установить и выполнять порядок идентификации обязательных требований, принятых Компанией, которые относятся к ее экологическим аспектам и рискам (возможностям).	✓	
Установить и выполнять порядок получения доступа к обязательным требованиям, которые Компания выполняет и которые применяются к экологическим аспектам ее деятельности, продукции или услуг и экологическим рискам (возможностям).	✓	
Установить и поддерживать в рабочем состоянии документально оформленные экологические цели и задачи для соответствующих подразделений и уровней.	✓	
При установлении и анализе своих экологических целей и задач Компания должна учитывать обязательные требования и экологические аспекты и риски (возможности).	✓	
Компания должна разрабатывать и планировать мероприятия для достижения экологических целей в рабочем состоянии.	✓	
Мероприятия для достижения экологических целей должны включать распределение действия, ресурсы и ответственность за достижение экологических целей и задач.	✓	
Мероприятия для достижения экологических целей должны быть встроены в бизнес-процессы Компании.	✓	
4. Обеспечение		
Определить и обеспечить ресурсами, которые необходимы для установления, внедрения, функционирования и улучшения системы. Ресурсы включают в себя людские ресурсы, специальные знания и опыт, технологию и финансовые ресурсы.		✓
Определить необходимую компетентность персонала (образование, подготовка и опыт), который влияет на экологические показатели Компании.	✓	
Определить свои потребности в обучении персонала.	✓	
Персонал, выполняющий деятельность, которая может оказать значительное воздействие на окружающую среду, должен обладать компетентностью, обусловленной соответствующим образованием, подготовкой и/или практическим опытом.		✓
Установить и выполнять порядок, позволяющий лицам, работающим для Компании или по ее поручению всех соответствующих подразделений, понимать важность соответствия экологической политике, процедурам и требованиям системы.		✓
Установить и выполнять порядок, позволяющий ее лицам, работающим для Компании или по ее поручению всех соответствующих подразделений, знать реальные или потенциальные воздействия их деятельности на окружающую среду.		✓
Установить и выполнять порядок, позволяющий ее лицам, работающим для Компании или по ее поручению, знать потенциальные последствия отступлений от установленных требований.		✓
Обеспечить необходимой компетентностью персонал и оценивать результативность выполненных мер по повышению компетентности персонала.		✓
Относительно своих экологических аспектов, рисков (возможностей) и требований системы должна установить и выполнять порядок внутренней связи между различными уровнями и подразделениями Компании.	✓	
Установить и выполнять порядок получения надлежащих сообщений от внешних заинтересованных сторон, их документального оформления и реагирования на них.	✓	
Определить порядок управления документированной информацией.	✓	
Определить объем документированной информации, необходимой для функционирования системы.	✓	
Определить порядок идентификации документированной информации.	✓	
Определить формат и носитель документированной информации (язык, версия программного обеспечения, графики, бумага, электронный вид).	✓	
Определить порядок утверждения и пересмотра документированной информации.	✓	
Определить порядок доступа к документированной информации.	✓	
Определить порядок защиты документированной информации (защита от потери конфиденциальности, неправильного применения или потери целостности).	✓	
Определить порядок доступа/доведения до сведения документированной информации.	✓	
Определить порядок/срок хранения документированной информации, внесение изменений.	✓	
Определить порядок управления внешней документированной информацией.	✓	

5. Функционирование		
Компания должна идентифицировать, планировать и выполнять те операции и виды деятельности, которые связаны с идентифицированными экологическими аспектами, рисками (возможностями) и обязательными требованиями, согласующимися с ее политикой, экологическими целями и задачами.	✓	
В процессах должны быть обусловлены и выполняться операционные и рабочие критерии.		✓
Организация должна управлять запланированными изменениями и анализировать последствия непреднамеренных изменений, принимая меры для снижения любого отрицательного эффекта, если необходимо.		✓
Организация должна гарантировать, что переданные на сторону процессы выполняются в управляемых условиях или на него (них) можно влиять.		✓
Тип и объем контроля или влияния процессов, переданных на сторону, определены в рамках системы.		✓
Определить средства управления, насколько это применимо, для гарантии того, что экологические требования Компании учтены при проектировании и разработке процесса для производства продукта или услуги для каждой стадии жизненного цикла.		✓
Определить свои экологические требования к закупаемым продуктам и услугам, насколько это применимо.		✓
Сообщать свои существенные экологические требования внешним поставщикам, включая подрядчиков.		✓
Установить и выполнять порядок идентификации возможности возникновения катастроф и аварийных ситуаций и реагирования на них, а также предотвращения и смягчения воздействий на окружающую среду, которые могут быть связаны с этими ситуациями.	✓	
Анализировать и периодически пересматривать в случае необходимости процедуры, касающиеся ее подготовленности к аварийным ситуациям и реагирования на них, особенно после возникновения катастрофы или аварийной ситуации. Компания также должна периодически тестировать такие процедуры там, где это осуществимо.	✓	
6. Оценка результатов деятельности		
Установить и выполнять порядок регулярного мониторинга и измерения показателей экологической деятельности Компании, основных экологических характеристик своих операций и видов деятельности, которые могут воздействовать на окружающую среду, а также результативность системы.	✓	
Средства измерительной техники и оборудование для контроля должны поверяться, калиброваться и поддерживаться в рабочем состоянии, записи, касающиеся этих процессов, должны сохраняться согласно процедурам, установленным Компанией.	✓	
Установить и выполнять порядок периодического оценивания соответствия природоохранному законодательству, процедурам и другим обязательным требованиям.	✓	
Определена процедура, регламентирующая проведение внутренних аудитов.	✓	
Определена процедура планирования внутренних аудитов.	✓	
Программа и планы проведения внутренних аудитов содержат необходимость оценки системы требованиям международного стандарта, а также внутренним требованиям организации.	✓	
Процедура проведения внутренних аудитов дает заключение о том, что система результативно внедрена и функционирует.	✓	
Процедура проведения внутренних аудитов устанавливает требования: планировать, принимать, выполнять и управлять программой и планами аудитов, включая периодичность их проведения, методы, ответственность, требования к планированию и отчетности, которые должны учитывать значимость проверяемых процессов, изменения, влияющие на организацию, и результаты предыдущих аудитов.	✓	
Процедура проведения внутренних аудитов устанавливает критерии и область аудита для каждого аудита.	✓	
Процедура проведения внутренних аудитов гарантирует объективность и беспристрастность.	✓	
Информация по результатам аудитов доводится соответствующим руководителям.	✓	

Определен ли порядок анализа системы Высшим руководством.	✓	
Порядок анализа системы Высшим руководством рассматривает статус мероприятий и/или иных действий, предусмотренных предыдущим анализом.		✓
Порядок анализа системы Высшим руководством рассматривает изменения состояния внешних и внутренних факторов, потребностей и ожиданий заинтересованных сторон (включая обязательные требования), существенных экологических аспектов и экологических рисков (возможностей).		✓
Порядок анализа системы Высшим руководством рассматривает информацию о функционировании и результативности системы, включая информацию о: несоответствиях и корректирующих действиях; результатах мониторинга и измерений; выполнении обязательных требований; результатах аудитов.		✓
Порядок анализа системы Высшим руководством рассматривает соответствия и обеспечения ресурсов.		✓
Порядок анализа системы Высшим руководством рассматривает важные коммуникации с заинтересованными сторонами, включая жалобы и претензии.		✓
Порядок анализа системы Высшим руководством рассматривает возможности для улучшения.		✓
Результаты порядка анализа системы Высшим руководством содержат решения и действия, связанные с возможностями для улучшения.		✓
Результаты порядка анализа системы Высшим руководством содержат решения и действия, связанные с любой потребностью в изменениях системы.		✓
Результаты порядка анализа системы Высшим руководством содержат решения и действия, связанные с потребностью в ресурсах.		✓
Результаты порядка анализа системы Высшим руководством содержат решения и действия, связанные с невыполнением и недостижением экологических целей.		✓
Сохранена документированная информация по результатам анализа системы.	✓	
7. Улучшение		
Определен порядок управления улучшениями.	✓	
Установлен порядок регистрации несоответствий, включая: предпринимаемые действия по управлению несоответствием и его исправлению; предпринимаемые действия в отношении последствий.	✓	
Установлен порядок оценки потребности действий по устранению причин несоответствий, включая: анализ несоответствия; определение причин несоответствия; определение, есть ли подобные несоответствия или могли бы они потенциально произойти.	✓	
Установлен порядок реализации любого необходимого действия, включая коррекцию.	✓	
Установлен порядок анализа результативности всех предпринятых корректирующих действий.		✓
Установлен порядок внесения обновления и изменений, если необходимо, в систему.	✓	
Установлен порядок (при необходимости) изменений в систему.	✓	
Сохранена документированная информация о характере несоответствия и любых последующих предпринятых мерах.	✓	
Сохранена документированная информация о результатах любого корректирующего действия.	✓	
Компания должна постоянно улучшать пригодность, соответствие и результативность системы для улучшения показателей экологической деятельности.	✓	

Для записей

Для записей

Для записей

Для записей

Для записей

Публичное акционерное общество
«Донбассэнерго»

Украина, 03150, г. Киев
ул. Предславинская, 34 А
+ 38 0 (44) 290 97 07
office@de.com.ua
de.com.ua